



**СТРАТЕГІЯ
РОЗВИТКУ НАРОДНОЇ ДИПЛОМАТІЇ
ЧЕРЕЗ МЕРЕЖУ *GLOBAL UKRAINIANS*
на 2017–2018 роки
(Updated 30.03.2017)**

Брали участь в обговоренні та написанні стратегії:

Оксана Розумна, Тіна Пересунько, Вадим Трюхан, Геннадій Максак, Марта Дьомочко, Олександра Саєнко, Анастасія Гайдукевич, Наталка Панченко, Мирон Спольський, Василіса Ганджа, Олексій Москаленко, Анна Яворська, Олександр Снідалов, Ольга Козиренко, Яна Шуляк, Катерина Литвінчова, Олександр Аніщенко, Олексій Роговик, Катерина Крук, Максим Кияк, учасники перших трьох форумів *Global Ukrainians*.

Координатор роботи: Віолета Москалу, доктор філософії (управлінські науки), засновниця *Global Ukraine Foundation* та ініціаторка *Global Ukrainians Forum*, експерт у сфері міжнародного розвитку, державного управління та місцевого самоврядування.



Ця стратегія була розроблена за підтримки Міжнародного фонду «Відродження» та окреслює бачення й механізми розвитку народної дипломатії через мережу *Global Ukrainians*.

Київ – Париж – Порт-о-Пренс, 2015–2016 рр.

**СТРАТЕГІЯ
РОЗВИТКУ НАРОДНОЇ ДИПЛОМАТІЇ
ЧЕРЕЗ МЕРЕЖУ GLOBAL UKRAINIANS
на 2017–2018 роки**

I. Загальні положення	2
Ключові напрями діяльності мережі <i>Global Ukrainians</i>	3
II. Візія, мета, цілі й завдання мережі <i>Global Ukrainians</i>	4
Цілі й завдання мережі <i>Global Ukrainians</i>	6
Першочергові завдання <i>Global Ukraine Foundation</i>	8
Першочергові завдання учасників мережі народної дипломатії <i>Global Ukrainians</i>	9
Можливі форми співпраці мережі <i>Global Ukrainians</i> та державних інституцій: від стратегії до тактичних кроків	9
III. План заходів та очікувані результати реалізації Стратегії розвитку народної дипломатії через мережу <i>Global Ukrainians</i> на 2017–2018 роки	10
IV. Необхідні ресурси та фінансове забезпечення реалізації Стратегії	14
V. Координація, моніторинг і оцінка стану реалізації Стратегії	14
ДОДАТКИ	15
Додаток 1: Пояснювальна записка до стратегії розвитку народної дипломатії через мережу <i>Global Ukrainians</i> на 2016–2018 роки	15
Додаток 2 : Українська народна дипломатія в дії (cf. www.global-ukraine-news.org)	19
Додаток 3 : Опис діяльності <i>Global Ukrainians</i> на прикладі культурної дипломатії	22
Додаток 4: Світовий досвід функціонування глобальних волонтерських рухів	24
Додаток 5: Панель стейкхолдерів	28
Додаток 6: Учасники та програма перших трьох Форумів <i>Global Ukrainians</i>	31
I <i>Global Ukrainians Forum</i> . Глобалізація, виклики та нові можливості для України	31
II <i>Global Ukrainians Forum</i> . Презентація та обговорення стратегії розвитку народної культурної та бізнес дипломатії	35
III <i>Global Ukrainians Forum</i> . У пошуках нової моделі української народної культурної та бізнес-дипломатії	37
Додаток 7: Резолюція III Форуму <i>Global Ukrainians</i>	40
Додаток 8: Інформація про діяльність мережі <i>Global Ukrainians</i>	41
Додаток 9: Про важливість роботи мережі <i>Global Ukrainians</i> у рамках глобальних безпекових викликів та розвитку української інноваційної економіки	42

**СТРАТЕГІЯ
РОЗВИТКУ НАРОДНОЇ ДИПЛОМАТІЇ
ЧЕРЕЗ МЕРЕЖУ *GLOBAL UKRAINIANS*
на 2017–2018 роки**

I. Загальні положення

Програма просування інтересів України в світі від Національної ради реформ при Адміністрації Президента України зазначає необхідність розвитку стратегії народної, культурної та бізнес-дипломатії та запуск сталих механізмів для донесення правди світові через мережу *Global Ukrainians* (<http://reforms.in.ua/index.php?pageid=promote-Ukraine>). Постмайданна Україна потребує підтримки та допомоги творчих і зацікавлених українських лідерів світового масштабу для успішного розвитку країни.

Міжнародна громадська організація *Global Ukraine* була створена для розвитку мережі *Global Ukrainians* – спільноти високоосвічених молодих українських лідерів-експатів, які мають міжнародний досвід, глобальне мислення і хочуть долучитися до реформування країни, бо впевнені, що їхні знання та контакти за кордоном – величезний капітал для держави, який варто використати для того, щоб Україна стала успішною країною щасливих людей з високим рівнем життя !

Міжнародна підтримка – один з ключових факторів швидкого реформування України. **Глобальна професійна мережа народних дипломатів *Global Ukrainians* може стати стратегічним інструментом для прискорення реформування України.** Мережа *Global Ukrainians* може підсилити роботу МЗС та інших органів державної влади у питанні захисту інтересів України в Європі та світі. Поки реформуватимуться державні інституції, мине час. Майдан та війна показали величезний потенціал нових українських ініціатив та рухів за кордоном і потребу осмислити та запропонувати сталу стратегію та нові механізми розвитку народної культурної та бізнесової дипломатії.

Міжнародна громадська організація *Global Ukraine* поставила собі за мету розбудувати комунікаційну платформу та створити сприятливі умови для розвитку мережі *Global Ukrainians*. Ця мережа покликана стати унікальним мостом між Україною та Європою і світом для забезпечення інтересів України, використовуючи усі сучасні інструменти народної культурної та бізнесової дипломатії.

Запропонована Стратегія розвитку народної дипломатії була предметом дискусій в рамках I, II та III форумів *Global Ukrainians*, які проходили в Києві у 2015–2016 рр., необхідність розробки Стратегії для координації підтримали всі учасники форумів. Одержані результати дозволили остаточно окреслити спільне бачення Стратегії та алгоритм роботи щодо її імплементації.

За цей період також налагоджено співпрацю з новими волонтерськими рухами закордонних українців у 70 країнах світу (ЄС, Азія, Австралія, Канада, США, Африка та Південна Америка).

Громадянське суспільство, що зросло на філософії Євромайдану та набуло сили в процесі поглиблення мережевих зв'язків, продемонструвало здатність до створення якісних продуктів та реалізації глобальних міжнародних проектів на підтримку України.

Поява більш як ста нових волонтерських рухів на глобальному рівні та брак системної співпраці з цими активними середовищами на державному рівні засвідчують потребу створення інтегрованої Стратегії розвитку народної дипломатії через максимальне залучення найактивніших лідерів усіх нових українських закордонних осередків.

Стратегія має на меті розв'язання проблеми недостатньої координації волонтерських рухів – як між собою, так і з органами державної влади, а також відсутність структурованих та постійних зв'язків між проактивними українськими лідерами у різних регіонах світу.

Фокусом роботи є створення глобальної мережі українців у світі та реалізація стратегії народної дипломатії через цю мережу. Аналогічний приклад з історії, який можна згадати, – це створення 1883 року мережі *Alliance Française* ініціативним комітетом у складі 8 осіб, серед яких були такі відомі особистості, як Луї Пастер і Жюль Верн.

У результаті бенчмаркінгу найкращих практик волонтерських рухів у світі, які діють у рамках публічної дипломатії та зовнішньої політики, з'ясувалось, що французька модель публічної дипломатії може слугувати цікавим прикладом саме з огляду на українські реалії. У Франції поряд з Французьким Інститутом вже понад 130 років снує така всесвітньо відома організація, як *Alliance Française*. В Україні вже багато років чуємо про потребу створення Українського Інституту, але статутів та бюджету досі не має. А паралельно ми спостерігаємо за появою нової мережевої структури, яка насправді є мережею мереж, бо об'єднує вже існуючі мережі індивідуумів та громад у різних точках планети.

Ключові напрями діяльності мережі *Global Ukrainians*

Українські закордонні волонтери, яких ми називаємо *Global Ukrainians*, відіграють роль народних дипломатів і є каталізаторами взаємодії державних та недержавних організацій у рамках:

- громадянської та мережевої дипломатії,
- культурної дипломатії,
- бізнес-дипломатії,
- інформаційно-політичної та аналітично-експертної підтримки України у світі,
- соціально-гуманітарно-медичної діяльності.

Для детальнішого ознайомлення з діяльністю наших активних народних дипломатів за кордоном можна проаналізувати серію з понад 40 інтерв'ю, які ми опублікували на нашому інформаційному порталі www.global-ukraine-news.org в рубриці *Global Ukrainians* (<http://global-ukraine-news.org/category/global-ukrainians/>).

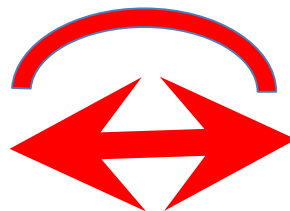
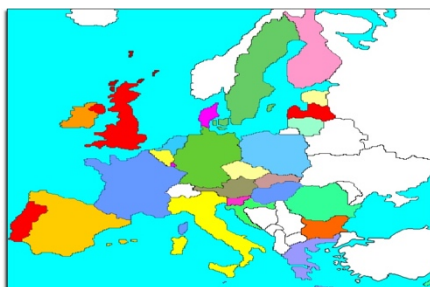
Безсумнівно, такі ініціативи надзвичайно корисні для просування та захисту інтересів України, формування її позитивного іміджу.

Проте необхідним є системний підхід до розвитку стратегії народної, культурної та бізнесової дипломатії, формування чіткої інституційної структури, яка б забезпечила синергію зусиль, комплексність та, як наслідок, більшу результативність інструментів народної, культурної та бізнесової дипломатії.

II. Візія, мета, цілі й завдання мережі *Global Ukrainians*

Візія Стратегії розвитку народної дипломатії спрямована на розбудову потужної глобальної мережі народних дипломатів з-поміж найактивніших українських лідерів, які вже довели свою ефективність через створення різноманітних волонтерських рухів та ініціатив у різних країнах світу під час подій 2013–2014 рр. Наша робота має на меті розвиток стратегії глобальної комунікації для ефективнішої системної співпраці та координації зусиль в умовах гібридної війни. Ця системна стратегія ґрунтується на принципах управління інформаційними потоками та *knowledge management*, які дозволяють більш ефективно відповідати на виклики нового глобального світу.

Формування мережі *Global Ukrainians* пов'язане із засадничим принципом публічної дипломатії – створення двостороннього процесу комунікації та участь у ньому, врахування аргументів країни-партнера, започаткування й розбудова процесів співпраці та інформаційних обмінів.



Основними завданнями є об'єднання, консолідація, професіоналізація та інституціоналізація глобальної мережі українських лідерів з різних волонтерських організацій, які почали виникати ще під час Революції гідності.

Мережа *Global Ukrainians* дозволить втілювати в життя основний принцип глобалізації – «*connecting people, places and ideas*» – для розвитку українського інтелектуального капіталу та креативної економіки. Загальновідомий девіз «*Think globally, act locally!*» має бути трансформований у «*Think locally, act globally!*».

Створення мережі *Global Ukrainians* зумовлено загальноновизнаною потребою більш системної та скоординованої співпраці між українськими лідерами згаданих волонтерських рухів та різними державними структурами, відповідальними за зовнішню інформаційну політику.

Global Ukrainians – мережа молодих високоосвічених українських експатів, які мають міжнародний досвід та глобальне мислення. Організація *Global Ukraine* створює комунікаційну платформу для українців зі США, Канади, Австралії, Японії, країн ЄС, Азії, арабського світу. Ключове завдання організації *Global Ukraine* – створити сприятливі умови для розвитку потужної мережі, яка буде просувати інтереси України на глобальному рівні, підсилюючи та доповнюючи роботу державних інституцій в цьому напрямі. Долучитися до мережі *Global Ukrainians* можуть усі українські експати, які є активними громадянами та прагнуть просувати інтереси України у світі.

Мета: створення професійної мережі народних дипломатів задля підсилення роботи МЗС в різних країнах світу. Проект передбачає тісну співпрацю з МЗС, Комітетом у закордонних справах ВРУ, Міністерством економічного розвитку і торгівлі України, Адміністрацією Президента тощо.

Global Ukrainians як світова мережа проактивних громадян та спільнот світу покликана створити екстериторіальну державу UA, тобто простір, що генерує нові смисли, нові горизонти мислення та дії. Ця мережа контактів українських лідерів, які проживають в різних країнах світу і чий інтелектуальний потенціал може бути спрямований на просування інтересів України у світі, буде одним з ключових інструментів глобалізації українського суспільства.

Мережа *Global Ukrainians* є незалежною мережею, яка координує свої зусилля з Міністерством закордонних справ України, Міністерством економічного розвитку і торгівлі України, Комітетом Верховної Ради України у закордонних справах, Міністерством культури України, Адміністрацією Президента, Торгово-промисловою Палатою України, які зацікавлені в розвитку потужної глобальної мережі українських народних дипломатів. Діяльність *Global Ukrainians* буде поєднувати засади народної дипломатії та громадської журналістики.

Структурно робота організації *Global Ukraine* складатиметься із професійного глобального центру та горизонтальної мережі локальних напівпрофесійних груп з найактивніших українських народних дипломатів. Штаб-квартира розміщується в Києві і відповідає за координацію діяльності мережі в Європі та світі, збір інформації, написання аналітичних матеріалів, редагування, підготовку графічних матеріалів та презентацій, розробку навчальних програм та тренінгів, підготовку каталогів українських брендів для просування у світі,

підтримання взаємодії в Україні. Штаб-квартира надаватиме всю необхідну підтримку локальним групам в різних країнах Європи та світу.

Мережа *Global Ukrainians* сприятиме не тільки активному розвитку взаємодії світової української громади, а й налагодженню стосунків цієї громади із ширшим колом світової спільноти. Тому довгострокова діяльність мережі буде спрямована на:

- 1) становлення та підтримку позитивного соціального, політичного та економічного іміджу України у світі;
- 2) залучення різноманітних іноземних інституцій до співпраці з українськими проектами;
- 3) покращення політико-економічних відносин з іншими світовими державами;
- 4) просування інтересів України в Європі та у світі через народну культурну та бізнесову дипломатію.

Проект *Global Ukrainians* був ініційований задля консолідації та інституціоналізації співпраці українських лідерів різних волонтерських проектів із закордонними українськими лідерами, які хочуть долучитися та активно допомагати у проведенні нагальних реформ в Україні.

Напрацьовано загальну стратегію комунікації та план дій у трьох напрямках:

- 1) гібридна війна (програми онлайн-тренінгів з питань інформаційної та психологічної війни, моніторинг ЗМІ та оперативна співпраця з аналітиками й дипломатами для підготовки матеріалів, bottom-up та top-down комунікація тощо).
- 2) cultural diplomacy & business networking – підтримка розвитку креативної економіки, розбудова глобальної мережі контактів та партнерів для українського МСБ та ГО.
- 3) створення нових медіа-ресурсів: глобальна проактивна та креативна стратегія розвитку іміджу України та популяризації України в світі через активне поєднання принципів public diplomacy та public journalism.

Цілі й завдання мережі *Global Ukrainians*

- Розвинути комунікаційну платформу для створення глобальної мережі високоосвічених молодих українських лідерів, які *global connected*.
- Сформувані спільне розуміння того, як Європа та світ сприймають ситуацію у Криму, на Донбасі та стан справ у реформуванні України.
- Розробити стратегічне бачення шляхів розвитку феномену народної дипломатії для просування інтересів України у Європі та світі у співпраці з представниками культурної та мистецької еліти, бізнесу, влади та експертної спільноти.
- Розробити принципи національної стратегії народної дипломатії для захисту іміджу України в Європі та у світі на основі нових глобальних підходів у галузях освіти, культури, мистецтва, бізнесу та наукової

співпраці, розвитку інтелектуального капіталу шляхом консолідації високоосвічених українських молодих глобальних лідерів, засновників нових волонтерських рухів на підтримку Євромайдану та Революції гідності у різних країнах світу за останні 2–3 роки.

- Довести стратегію до українських органів державної влади, національних ділових, експертних та політичних інституцій.
- Сформувати команду однодумців, які візьмуть участь в імплементації стратегії розвитку народної дипломатії, у тому числі з метою прискорення реформ в Україні.
- Створити умови для конструктивного діалогу між народними дипломатами, представниками бізнесу, культурної та мистецької еліти, влади та професійної експертної спільноти з питань пошуку нових джерел і ресурсів економічного зростання через мережу *Global Ukrainians*.
- Залучити до процесу обговорення і консолідувати в мережу *Global Ukrainians* всі сторони, зацікавлені в реалізації стратегії розвитку народної дипломатії, з метою використання інтелектуального та фінансового капіталу для економічного зростання країни.
- Ефективніше використовувати наявні ресурси з метою донесення до світу інформації про Україну; залучати інтелектуальні та фінансові ресурси для пришвидшення розвитку та ментальної модернізації країни.



Слабка державна політика просування інтересів у світі за 25 років незалежності України вимагає комплексних дій з боку всіх зацікавлених спільнот. Поєднання ресурсів та зусиль офіційної та народної дипломатії – один з ключових векторів роботи задля більш системного та ефективного просування інтересів України у світі.

Основні проблеми, які потрібно вирішити (цей перелік не є вичерпним):

- Відсутність рекламних інструментів (культура, туризм, експортний потенціал тощо);
- Відсутність перспективного бачення шляхів захисту іміджу України у світі;
- Недостатньо ефективне використання потенціалу українців, які проживають за кордоном;
- Корупція та неефективна бюрократична державна система, яка потребує реформування.

Проблеми можуть бути частково розв'язані за допомогою **моніторингу особливостей сприйняття України та викликів для України в іноземних державах** через мережу проукраїнських ініціатив та

організацій і розвиток мережевої платформи, яка забезпечить синхронну системну координацію роботи у напрямку просування інтересів України у світі.

Відпрацьований механізм швидкого аналітичного реагування на актуальні закордонні виклики для України та створення відповідного аналітичного контенту стане унікальним доповненням локальних ініціатив протидії антиукраїнській діяльності та деструктивним процесам в іноземних державах, які ініціює і підживлює Росія.

Відповідний механізм може допомогти вирішити деякі фрагментарні проблеми або змінити динаміку окремих процесів у державах Європи, Північної Америки і на різних континентах щодо сприйняття певних подій чи ситуацій, рішень та векторів розвитку України, збереження та підсилення міжнародної підтримки України.

Святування 25-ї річниці незалежності України та глобальному рівні підтверджує потенціал цього ресурсу, який держава має вчитися інтегрувати на стратегічному рівні. Ключ до активного розвитку організацій та публічних інституцій в мережевому світі – вміння залучати людський ресурс до системотвірних проєктів. З найяскравішими прикладами святкування можна ознайомитися за гіперпосиланнями: [Дубай](#) (ОАЕ), [Мец](#) (Франція).

Першочергові завдання *Global Ukraine Foundation*

Що вже зроблено від запуску проєкту:

- ідентифікували хто? де? що робить?
- налагодили базову комунікацію
- почали перші спільні проєкти

Завдання на 2017 р.:

- ✓ консолідувати комунікаційну платформу з експатами;
- ✓ створити механізми співпраці з державними інституціями (координаційна платформа, координаційні комітети по напрямках);
- ✓ розробити спільну стратегію по напрямках:
 - зробити аудит (по напрямках, регіонах, країнах);
 - розробити методологію та спільний план дій по кожному напрямку;
 - розробити інструментарій по напрямках;
- ✓ розвиток спроможності виконавців:
 - тренінги для народних дипломатів;
 - інституційне зміцнення мережі (критерії участі, обов'язки учасників, механізми прийняття рішень);
- ✓ організувати IV та V *Global Ukrainians Forum* у Києві (липень та грудень 2017 р.) та затвердити усі прийняті рішення.

Першочергові завдання учасників мережі народної дипломатії *Global Ukrainians*

Першочергове завдання для налагодження співпраці між державою та учасниками мережі *Global Ukrainians* – це створення координаційної платформи та механізмів співпраці з державними інституціями через укладення відповідних угод про співпрацю з Урядом, органами державної влади та місцевого самоврядування.

На локальному рівні кожна організація, яка залучена до мережі *Global Ukrainians*, має:

- ідентифікувати цільові аудиторії (національні, соціальні, професійні та інші групи);
- дослідити найбільш поширені настрої;
- визначити можливості впливу;
- з'ясувати найдієвіші засоби впливу;

Спільно з центральним офісом організації потрібно розробити інструментарій для взаємодії з кожною конкретною аудиторією за напрямками:

- співпраця у сфері мистецтва, освіти, економіки тощо;
- цілеспрямоване інформування про історію і сучасність України;
- поширення, підтримання українських національних традицій;
- ...

Для розвитку народної дипломатії, зокрема у сферах інформаційної політики, культури, мистецтва та бізнесу із залученням наших експертів, потрібно проаналізувати усі ініціативи та їхні пріоритети, проекти та компетенції. У додатках 2 і 3 для ілюстрації масштабу діяльності за останні три роки в рамках культурної дипломатії наведено стислий опис роботи мережі.

Можливі форми співпраці мережі *Global Ukrainians* та державних інституцій: від стратегії до тактичних кроків

У найближчій перспективі *Global Ukrainians* можуть допомогти у реалізації «Плану пріоритетних дій уряду» на 2017–2018 рр., зокрема щодо завершення реформи іномовлення України і налагодження роботи щодо популяризації України у світі та просування інтересів України у світовому інформаційному просторі.

Можливі форми співпраці для реалізації вищезгаданого завдання включають :

1. Участь у розробці стратегій та програмних документів за конкретними напрямками (Концепції популяризації України у світі та просування інтересів України у світовому інформаційному просторі, Стратегії зовнішньої політики, Національної експортної стратегії, Стратегії культурної (публічної, експертної) дипломатії, Концепції інформаційної безпеки, конкретних програм та планів дій на їх виконання).

2. Створення спільних планів дій.
3. Моніторинг виконання стратегічних документів;
4. Паралельна інформаційна та проектна діяльність.

У середньостроковій перспективі *Global Ukrainians* можуть допомогти в реалізації **Стратегії сталого розвитку «Україна 2020»**, зокрема в частині «Програми популяризації України у світі та просування інтересів України у світовому інформаційному просторі» (ч. 3, п.10) та її ключового завдання – «формування позитивного іміджу України як європейської, демократичної, конкурентоздатної держави із сприятливим бізнес-кліматом, зі своїм унікальним місцем у світовому розподілі праці та інтегрованої у глобальні ланцюги створення доданої вартості».

У довгостроковій перспективі співпраця між державними органами та *Global Ukrainians* може відбуватися за такими напрямками:

- публічна дипломатія
- культурна дипломатія
- економічна дипломатія
- експертна дипломатія
- інформаційна політика

III. План заходів та очікувані результати реалізації Стратегії розвитку народної дипломатії через мережу *Global Ukrainians* на 2017–2018 роки

(основні завдання центрального офісу *Global Ukraine*, див. он-лайн додаток *excel file* для ознайомлення із загальним планом дій учасників мережі *Global Ukrainians*)

Завдання	Найменування заходу	Індикатор виконання	Відповідальні за виконання	Термін виконання
Розбудова комунікаційних процесів у мережі <i>Global Ukrainians</i>	Створити та консолідувати автоматизовану комунікаційну платформу з експатами (Community management platform <i>MyGlobalUkrainians</i>)	Community management platform <i>MyGlobalUkrainians</i> відтестована та має необхідний базовий функціонал	Office <i>Global Ukraine</i>	I квартал 2017 р.
	Залучити максимальну кількість проактивних закордонних українських лідерів	Перші 500 народних дипломатів долучились до платформи <i>MyGlobalUkrainians</i>	Office <i>Global Ukraine</i>	I –II квартал 2017 р.
	Структурувати комунікаційні процеси по ключових напрямках роботи	Робочі групи створені по кожному з напрямів	Office <i>Global Ukraine</i>	I –II квартал 2017 р.

	мережі (інформаційні проекти, культурна та бізнесова дипломатія, аналітично-експертна дипломатія, соціально-гуманітарно-медичні проекти, моніторинг роботи державних інституцій, тощо)			
Створити механізми співпраці з державними інституціями	Створити координаційну платформу;	Координаційна платформа створена	Office <i>Global Ukraine</i>	I –II квартал 2017 р.
	Створити координаційні комітети по напрямках;	Координаційні комітети по напрямках створено	Office <i>Global Ukraine</i> Координатор платформи	I –II квартал 2017 р.
	Взяти участь у розробці стратегій та програмних документів за конкретними напрямками.	Координаційна платформа та координаційні комітети по кожному з ключових напрямів роботи регулярно зустрічаються (комітети – щомісяця, платформа – раз у квартал), протоколи та рекомендації опубліковано на спільному порталі <i>MyGlobalUkrainians</i>	Координатори платформи та комітетів	I –II квартал 2017 р.
Розробити спільну стратегію роботи по напрямках	Розробити спільний план дій по кожному з ключових напрямів роботи	Спільний план дій по кожному з ключових напрямів роботи опубліковано на спільному порталі <i>MyGlobalUkrainians</i>	Координатори платформи та комітетів	I –II квартал 2017 р.
	Зробити аудит (по напрямках, регіонах, країнах)	Звіт та рекомендації опубліковано на спільному порталі <i>MyGlobalUkrainians</i>	Лідери місцевих осередків мережі <i>Global Ukrainians</i>	I –II квартал 2017 р.
	Розробити методологію спільної роботи по кожному напрямку;	Методологія спільної роботи по кожному напрямку опублікована на порталі <i>MyGlobalUkrainians</i>	Координатори платформи та комітетів	I –II квартал 2017 р. I–II квартал 2017 р.

	Розробити інструментарій по ключових напрямках роботи.	Необхідний інструментарій розроблено	Координатори платформи та комітетів	
Розвиток спроможності виконавців	Розробити та впровадити програму тренінгів для народних дипломатів (культурна та бізнесова дипломатія, проектний менеджмент тощо)	Програма тренінгів для народних дипломатів розроблена Тренінги проведені Учасники отримали сертифікати	Office Global Ukraine Координатори платформи та комітетів	III–IV квартал 2017 р.
	Інституційне зміцнення мережі (критерії участі, обов'язки учасників, механізми прийняття рішень)	Критерії участі, обов'язки учасників, механізми прийняття рішень розроблені та затверджені під час IV Global Ukrainians Forum	Office Global Ukraine Координатори платформи та комітетів Робоча група по Governance	I–II квартал 2017 р.
	Стандартизація процесів та сертифікація роботи найактивніших лідерів мережі	Стандарти якості роботи мережі народних дипломатів розроблені	Office Global Ukraine Координатори платформи та комітетів	III–IV квартал 2017 р.
		Система мотивації та заохочення народних дипломатів розроблена та затверджена	Office Global Ukraine Координатори платформи та комітетів	
Організувати IV та V Global Ukrainians Forum у Києві	Залучити максимальну кількість проактивних закордонних українських лідерів	Усі закордонні осередки Global Ukrainians представлені на Форум (особисто, або дистанційно)	Office Global Ukraine	Липень та грудень 2017 р.
	Затвердити усі розроблені спільні плани дій та пропозиції з питань Governance мережі	Розроблено спільні плани дій та пропозиції з питань Governance мережі затверджені	Делегати осередків / учасники Global Ukrainians Forum	Липень та грудень 2017 р.
	Розвивати професійну мережу народних дипломатів задля підсилення роботи МЗС в різних країнах світу	Координаційні механізми співпраці з державними інституціями налагоджені та розвиваються. Форум стає платформою розвитку синергії	Office Global Ukraine Координатори платформи та комітетів	Липень – грудень 2017 р.

		офіційної та народної дипломатії		
Паралельна інформаційна та проектна діяльність	Імплементція розробленого спільного плану дій по кожному з ключових напрямів роботи у рамках співпраці представників офіційної та народної дипломатії	Відповідно до індикаторів виконання розробленого спільного плану дій по кожному з ключових напрямів роботи	Координатори платформи та комітетів Лідери місцевих осередків мережі <i>Global Ukrainians</i>	III–IV квартал 2017 р. I–IV квартал 2018 р.
Моніторинг виконання спільного плану дій по кожному з ключових напрямів роботи	Моніторинг виконання проводиться відповідно до індикаторів виконання спільного плану дій по кожному з ключових напрямів роботи.	Квартальний звіт та рекомендації опублікований на порталі <i>MyGlobalUkrainians</i>	<i>Office Global Ukraine</i> Координатори платформи та комітетів Лідери місцевих осередків мережі <i>Global Ukrainians</i>	III–IV квартал 2017 р. I–IV квартал 2018 р.

Стратегічною метою розвитку мережі народних культурних та бізнесових дипломатів є підвищення якості й ефективності просування інтересів України у світі, формування проукраїнського бачення з питань міжнародної політики на рівні громадськості тих країн, де проживають та працюють закордонні українці, розвиток горизонтальної взаємодії та кооперації між новими закордонними постмайданними рухами, а також забезпечення особистого розвитку проактивних українських лідерів експатів через обмін досвідом та запуск нових спільних проектів.

Реалізація зазначеної мети досягатиметься шляхом:

- ✓ інтенсивного використання потенціалу нових закордонних громад, які активно просувають інтереси України на глобальному рівні;
- ✓ створення глобального експертно-аналітичного центру для супроводу діяльності організацій та проактивних лідерів експатів, учасників мережі *Global Ukrainians*;
- ✓ створення координаційної платформи та механізмів співпраці з державними інституціями.

Розвиток мережі народних дипломатів передбачає розробку автоматизованої комунікаційної платформи для запуску швидких алгоритмів координації дій у рамках чинних і нових проектів народної культурної та бізнесової дипломатії. Ця платформа дозволить ефективно консолідувати досвід, компетенції, креативні ідеї та контакти учасників мережі. Пілотна версія платформи буде готова до запуску у лютому, тестування відбудеться у першій половині 2017 р.

IV. Необхідні ресурси та фінансове забезпечення реалізації Стратегії

Розвиток стратегії народної, культурної та бізнесової дипломатії здійснюватиметься за рахунок ресурсів, передбачених на поточне функціонування *Global Ukraine Foundation*, ресурсної бази мережі *Global Ukrainians*, а також інших джерел, не заборонених законом.

Бюджет МЗС на 2017 р. передбачає також надання підтримки програми культурної дипломатії та посилення інституційної спроможності пілотних проєктів українських інститутів, започаткованих українськими культурними діячами та мережею *Global Ukraine*.

V. Координація, моніторинг і оцінка стану реалізації Стратегії

Координаційна платформа та Координаційні комітети по кожному з ключових напрямів роботи регулярно зустрічаються (комітети – щомісяця, платформа – раз у квартал), протоколи та рекомендації опубліковано на спільному порталі *MyGlobalUkrainians*.

Моніторинг виконання проводиться відповідно до індикаторів виконання спільного плану дій по кожному з ключових напрямів роботи.

Квартальний звіт та рекомендації опубліковано на порталі *MyGlobalUkrainians*.

ДОДАТКИ

Додаток 1: Пояснювальна записка до стратегії розвитку народної дипломатії через мережу *Global Ukrainians* на 2016–2018 роки

Тренд народної культурної та бізнес-дипломатії вже давно застосовують провідні світові актори міжнародних відносин для просування своїх інтересів, говорячи про «м'яку силу» (*soft power*). Народна дипломатія дає можливість донести до закордонної аудиторії важливі питання країни мовою мистецтва, культури та бізнесу, а також через прямі контакти між людьми (*people-to-people contacts*). Це – витончений інструмент для реалізації національних інтересів, який є значно дієвішим за виступи з трибун. За умови системного застосування інструментів народної дипломатії і забезпечення ефективної координації з дипломатичною службою Україна виглядатиме значно привабливішою для міжнародної спільноти країною.

Для України на сучасному етапі народна дипломатія може стати рятівним колом в інформаційній війні з Росією. Слабкість і безсистемність нашої державної інформаційної політики не дає можливості гідно протистояти інформаційним атакам країни-агресора, натомість народна дипломатія спроможна показати справжню ідентичність та реальні прагнення української нації, допомагаючи розвінчувати міфи та фейки про войовничість українців, громадянську війну в Україні, «хунту», «фашистів» тощо. Вона нівелює значну частину різних маніпулятивних атак, доносячи безпосередньо до іноземців правдиву інформацію в доступному для сприйняття форматі.

Українці, які проживають за кордоном, давно зрозуміли дієвість народної дипломатії. Різноманіття культурних, мистецьких та бізнесових ініціатив вражає: дні культури, покази фільмів, спектаклі, виставки, конференції, презентації книжок, дитячі виступи, фестивалі, бізнес-форуми тощо. Значних зусиль до цього докладають, зокрема, й члени мережі *Global Ukrainians*.

21-ше століття – період в історії, коли **держава потребує активності та проектів інститутів громадянського суспільства задля реалізації важливих для народу і держави завдань**. Активні громадяни та створені ними мережі через більшу мобільність, швидкість реакції на актуальні міжнародні процеси та унікальну здатність до самоорганізації, експорту та імпорту інтелектуальних компетенцій стають основою для генерування міжнародних політичних, економічних та культурних рішень, актуальних для України в умовах новітніх викликів, які загрожують самому існуванню України як суверенної незалежної держави в міжнародно визнаних кордонах.

Історія організації *Global Ukraine* та мережі *Global Ukrainians*:

- Ідея виникла під час Майдану, перші робочі зустрічі проводились в офісі РПР (Реанімаційного пакету реформ) в серпні – вересні 2014 року, Міжнародна громадська організація *Global Ukraine* офіційно зареєстрована в лютому 2015 в Києві <http://global-ukraine.org/en/>.
- Реальні та віртуальні робочі зустрічі різних засновників нових майданних волонтерських рухів в Україні, ЄС, США, Канаді, Японії та Австралії: період січень – травень 2015 року.
- Перша офіційна зустріч української частини ініціативного комітету: 4 червня 2015, в офісі РПР.
- За підтримки Міжнародного фонду «Відродження» організація провела у Києві два робочі Форуми *Global Ukrainians* у липні та у жовтні 2015 р.

- За результатами форумів ініціативний комітет, співкоординатори робочих груп та учасники мережі розвинули та консолідували спільне бачення стратегії народної та культурної дипломатії, яка представлена у цьому документі і яку можна завантажити на сайті www.global-ukraine.org.
- III Форум *Global Ukrainians* було проведено в липні 2016 року, його підсумком стала резолюція, в якій зазначено про появу в Україні нового суб'єкта міжнародної діяльності – мережі *Global Ukrainians*, яка бере на себе ініціативу стати синерджайзером зусиль громадських та державних ініціатив щодо просування інтересів України в світі. Мережа *Global Ukrainians* розробила стратегію розвитку народної дипломатії через системну співпрацю з українськими лідерами-експатами, яку буде відправлено в профільні міністерства та відомства, проведено публічні обговорення та створення відповідних робочих груп задля її реалізації та підготовки деталізованих робочих планів.

Новий суб'єкт міжнародної діяльності: мережа *Global Ukrainians*

Global Ukrainians – значна частина «останньої» хвилі діаспори, яка суттєво відрізняється від попередніх наявністю певної кількості високоосвічених людей зі знанням мов, бажанням вдосконалюватися та розвиватися, які досить швидко посіли впливові позиції в академічних, бізнесових або політичних організаціях та у різних європейських і міжнародних структурах.

Найважливіший ресурс для системного просування власних інтересів у світі, який зараз має Україна – це українські лідери-експати, яких ми називаємо *Global Ukrainians*.

Будучи народними послами України за кордоном, вони можуть також пришвидшити «ментальну модернізацію» країни.

Це саме ті молоді українці, які виїхали за останні 25 років з України не з метою виживання, а радше для того, щоб чогось досягнути поза межами рідної країни, де не працюють соціальні ліфти і де можливості особистого розвитку обмежені в порівнянні з більш розвинутими країнами Європи та світу.

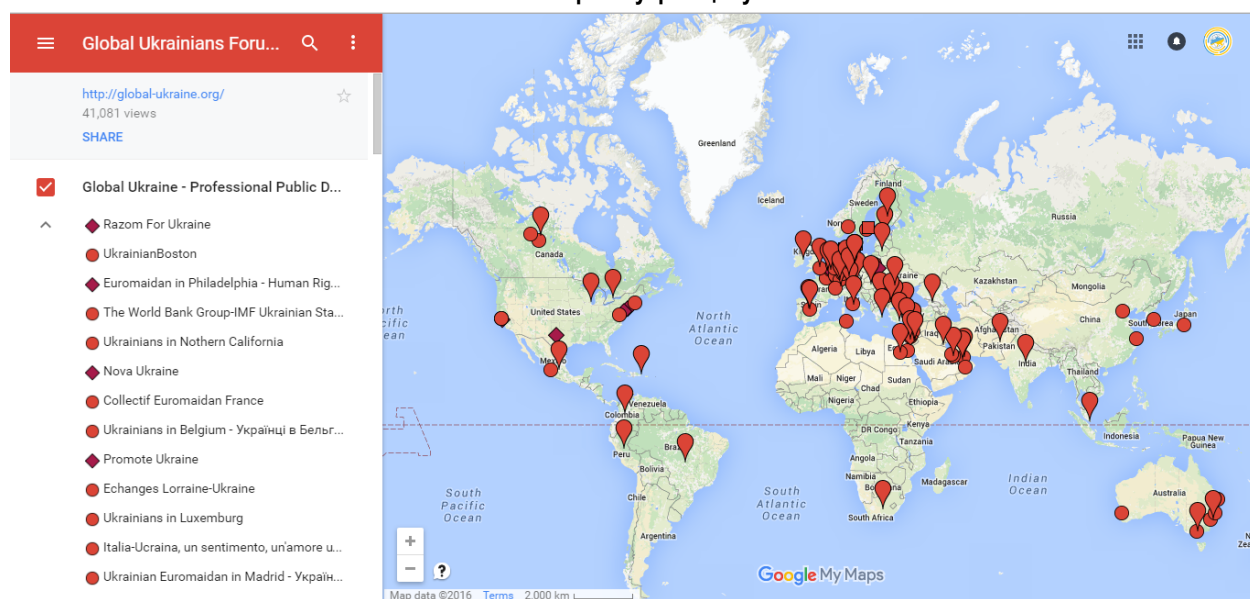
За останніми даними ([див. дослідження від VoxUkraine](#)), **Україна посідає десяте місце у світі за чисельністю високоосвічених емігрантів, які проживають у країнах – членах ОЕСР (Організації економічного співробітництва та розвитку)**. Українські мігранти, які проживають у розвинених державах, становлять близько 1,51 % усього українського населення, що є високим показником у порівнянні з іншими країнами світу.

До початку Євромайдану ця категорія діаспори не завжди активно займалась громадською діяльністю на користь України. Саме події Революції гідності розбудили **величезний потенціал креативної творчості** українців через відчуття спільної загрози. Наші експати стали справжніми та надзвичайно активними народними дипломатами, тобто тими, хто

представляє та відстоює інтереси України в світі. Особливо яскраво це стало видно в країнах, де під час Революції гідності українські дипломати проявили себе не з найкращого боку.

Ми називаємо їх *Global Ukrainians*, вони – готові до дії, здатні приймати швидкі рішення, проактивні, інклюзивні, патріотичні, вміють організувати процеси та людей, розуміють один одного з півслова. Сьогодні наші *Global Ukrainians* займаються різними проектами у сфері народної дипломатії: інформаційно-політичними проектами, культурною дипломатією, бізнесовою дипломатією, аналітично-експертною дипломатією, соціально-медично-гуманітарними проектами. Саме тому для ефективнішого просування національних інтересів та цілей України необхідно виробити цілісну та комплексну систему народної дипломатії.

Глобальна мережа українців у світі



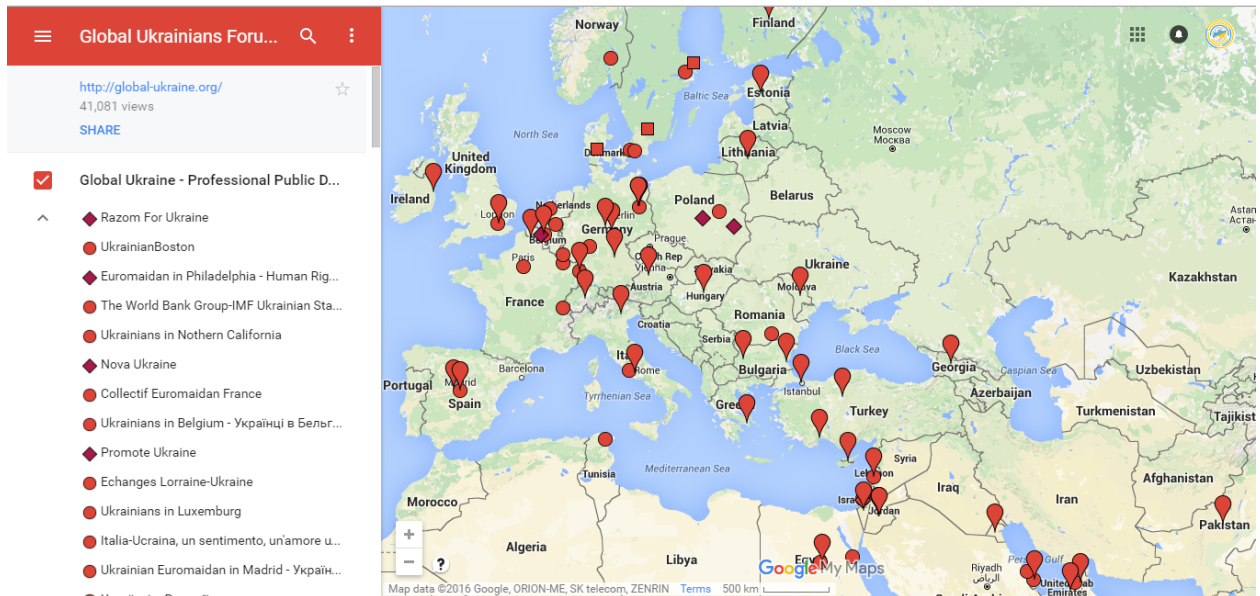
<http://global-ukraine.org/narodni-dyplomaty/google-map/>

Діяльність понад ста постмайданних рухів у світі, які народилися в різних його куточках паралельно з тим, як розвивалися події на Майдані в Києві та на центральних площах десятків інших українських міст (*cf. Google map*), потребує комплексної стратегії та мінімальної координаційної бази на основі комунікаційної платформи, яка була ініційована організацією *Global Ukraine* для динамічного розвитку інтегрованої мережі проукраїнських ініціатив в Україні, Європі та світі і яка охоплює більшість регіонів світу.

З самого початку ми були зорієнтовані на **три ключові аудиторії успішних молодих українських лідерів**: інтелектуали, викладачі відомих західних закладів освіти; бізнесмени або фахівці сектора інформаційних технологій, які працюють у відомих транснаціональних корпораціях; українські експерти, які працюють у різних європейських або міжнародних інституціях.

Громадянське суспільство у рамках мережі *Global Ukrainians*, усвідомлюючи свою відповідальність перед Україною та беручи до уваги національні та міжнародні процеси, готове здійснювати комплексне просування України у світі методами народної культурної та бізнесової дипломатії.

Глобальна мережа українців у Європі



<http://global-ukraine.org/narodni-diplomaty/google-map/>

Ключові напрями діяльності *Global Ukrainians*

Українські закордонні волонтери, яких ми називаємо *Global Ukrainians*, відіграють роль народних дипломатів і є каталізаторами взаємодії державних та недержавних організацій у рамках:

- громадянської та мережевої дипломатії;
- культурної дипломатії;
- бізнес-дипломатії;
- інформаційно-політичної та аналітично-експертної підтримки України у світі;
- соціально-гуманітарно-медичної діяльності.

Для більш детального ознайомлення з діяльністю наших активних народних дипломатів за кордоном можна проаналізувати серію із понад 40 інтерв'ю, які ми опублікували на нашому інформаційному порталі www.global-ukraine-news.org у рубриці *Global Ukrainians* (<http://global-ukraine-news.org/category/global-ukrainians/>).

Додаток 2 : Українська народна дипломатія в дії (cf. www.global-ukraine-news.org)

Інформація про інтерв'ю на порталі www.global-ukraine-news.org

№	Ім'я & Прізвище	Країна	Посилання
1.	Яна Шуляк	КНР	http://global-ukraine-news.org/2016/03/07/narodna-dyplomatiya-v-knr-interv-yu-z-yanoyu-shulyak/
2.	Анна Козак	Ірландія	http://global-ukraine-news.org/2016/03/04/narodnaya-dyplomatiya-v-yrlandyy-yntervyu-s-anoj-kozak/
3.	Надія Варгола	Швейцарія	http://global-ukraine-news.org/2016/02/28/narodna-dyplomatiya-v-shveitsariyi-interv-yu-z-nadiyeyu-vargoloyu/
4.	Катерина Рябчій	ПАР	http://global-ukraine-news.org/2016/02/27/narodna-dyplomatiya-v-pivdenno-afrykanskiy-respublitsi-interv-yu-z-katerynoyu-ryabchij/
5.	Ігор Решетняк	Франція	http://global-ukraine-news.org/2016/02/15/strong-igor-reshetnyak-strong-bilshist-frantsuziv-vvazhaye-ukrayinu-zhertvoyu-protystoyannya-z-rosiyeyu/
6.	Олександра Бінерт	Німеччина	http://global-ukraine-news.org/2016/02/14/oleksandra-bienert-narodna-kulturna-dyplomatiya-dopomagaye-integruvaty-aktualni-ukrayinski-podiyi-u-zagalnoyevropejskiy-ta-svitoviy-kontekst-2/
7.	Михайло Блехман	Канада	http://global-ukraine-news.org/2016/02/09/kulturna-dyplomatiya-v-monreali-interv-yu-z-myhajlom-blehmanom/
8.	Анна Маніатті	Греція	http://global-ukraine-news.org/2016/02/06/strong-anna-maniati-strong-nash-sajt-ye-yednym-dzherelom-informatsiyi-pro-ukrayinu-v-greitsiyi/
9.	Оксана Кантарук-П'єр	Франція	http://global-ukraine-news.org/2016/01/29/oksana-kantaruk-pyer-bud-yaka-navit-najmensha-krayina-svitu-maye-nevelychku-istoriyu-pro-sebe-yaku-vona-rozpovidaye-vsomu-svitovi-dovidnyk-pro-ukrayinu-tse-shhos-take-shho-moglo-b-buty-korysnym-ne-i/
10.	Віталій Дубіль	США	http://global-ukraine-news.org/2016/01/26/vitalij-dubil-za-ostanni-try-roky-u-ssha-sformuvalas-nova-generatsiya-ukrayintsiv-volonteriv-yaka-stalagolovnoyu-rushijnoyu-syloyu-dopomogy-ukrayini/
11.	Наталка Панченко	Польща	http://global-ukraine-news.org/2016/01/20/natalka-panchenko-rozmovy-z-polskoyu-storonoyu-budut-duzhe-zalezhaty-vid-togo-chy-vdastsya-nalagodyty-efektyvnyj-polsko-ukrayinskiy-dialog/
12.	Остап Коркуна	США	http://global-ukraine-news.org/2016/01/19/ostap-korkuna-dlya-ukrayintsiv-v-kaliforniyi-vazhlyvo-bulo-zgrupuvatys-lyudyam-v-ukrayini-vidchuty-pidtrymku-za-tysyachi-kilometrivid-nyh/
13.	Василіса Ганджа	ОАЕ	http://global-ukraine-news.org/2016/01/06/vasyliisa-gandzha-aktyvist-ukrayinskoyi-diaspory-v-oe-araby-budut-nas-prysluhatysya-yakshho-pokazhemo-shho-sylni/
14.	Олександра Саєнко	Австрія	http://global-ukraine-news.org/2016/01/06/oleksandra-sayenko-avstrijsi-duzhe-chutlyvi-mystetstva-ta-kulturny-tomu-kulturna-dyplomatiya-u-avstriyi-tochno-pratsyuye/
15.	Андрій Якубів	Іспанія	http://global-ukraine-news.org/2016/01/05/andrij-yakubuv-dlya-nashyh-v-ispaniyi-dopomoga-ukrayini-ye-ne-lyshe-prioritytom-ale-j-ob-yednuuyuchym-chynnykom-ispanskogo-ukrayinstva/
16.	Олександр Снідалов	Голландія	http://global-ukraine-news.org/2015/12/27/gollandtsi-vzhe-pohovaly-yevrokonstytutsiyu-u-2005-rotsi-vony-mozhut-takozh-pohovaty-ugodu-pro-asotsiatsiyu-mizh-yes-ta-ukrayinoyu/

17.	Ірина Мазур	США	http://global-ukraine-news.org/2016/04/14/narodna-dyplomatiya-v-ssha-interv-yu-z-irynoyu-mazur/
18.	Наталія Закряченко	ПАР	http://global-ukraine-news.org/2016/03/31/narodna-biznes-dyplomatiya-v-par-interv-yu-z-nataliyou-zakryachenko/
19.	Микола Воробйов	США	http://global-ukraine-news.org/2016/03/21/narodnaya-dyplomatiya-v-ssha-yntervyu-s-nykolaem-vorobyovym/
20.	Наталія Ширба	США	http://global-ukraine-news.org/2016/04/06/narodna-dyplomatiya-v-ssha-interv-yu-z-nataliyeyu-shhyrboyu/
21.	Олена Клопота	Мексика	http://global-ukraine-news.org/2016/04/03/narodna-dyplomatiya-v-meksytsi-interv-yu-z-olenoyu-klopotoyu/
22.	Олексій Москаленко	Шанхай	http://global-ukraine-news.org/2016/03/29/narodna-dyplomatiya-v-kr-interv-yu-z-oleksiyem-moskalenkom/
23.	Павло Котенко	Японія	http://global-ukraine-news.org/2016/03/25/narodna-dyplomatiya-v-yaponiyi-interv-yu-z-pavlom-kotenkom/
24.	Катерина Кардаш	Гонконг	http://global-ukraine-news.org/2016/04/16/narodna-dyplomatiya-v-kr-interv-yu-z-katerynoyu-kardash-ta-oksanyu-smolijchuk/
25.	Люба Шипович	США	http://global-ukraine-news.org/2016/03/23/narodna-dyplomatiya-v-ssha-interv-yu-z-lyuboyu-shypovych/
26.	Анна Жарова	Ізраїль	http://global-ukraine-news.org/2016/03/13/narodnaya-dyplomatiya-v-izrayle-yntervyu-s-anno-jzarovoj/
27.	Ірина Ізольда Горбильова	ОАЕ	http://global-ukraine-news.org/2016/03/10/v-dubayi-ne-emigranty-ale-ekspaty-iryna-izolda-gorbylova/
28.	Юлія Марушевська	Україна	http://global-ukraine-news.org/2016/02/29/intervyu-z-yuliyeyu-marushevskoyu/
29.	Соломія Горбал	Португалія	http://global-ukraine-news.org/2016/05/05/narodna-dyplomatiya-v-portugaliyi-interv-yu-z-solomiyeyu-gorbal-ta-tetyanoyu-franchuk/
30.	Наталія Кочубей	Франція	http://global-ukraine-news.org/2016/04/26/kulturna-dyplomatiya-v-frantsiyi-interv-yu-z-nataliyeyu-kochubej/
31.	Наталія Валяева	Єгипет	http://global-ukraine-news.org/category/global-ukrainians/
32.	Ірина Лампека	Франція	http://global-ukraine-news.org/2016/05/26/narodna-dyplomatiya-v-frantsiyi-interv-yu-z-irynoyu-lampekoyu/
33.	Дмитро Атаманюк	Франція	http://global-ukraine-news.org/2016/06/21/narodna-dyplomatiya-v-frantsiyi-interv-yu-z-dmytrom-atamanyukom/
34.	Ольга Олейнікова	Австралія	http://global-ukraine-news.org/category/global-ukrainians/
35.	Анастасія Ченаш	Катар	http://global-ukraine-news.org/2016/06/16/narodna-dyplomatiya-v-katari-interv-yu-z-anastasiyeyu-chenash/
36.	Христина Грищук	Іспанія	http://global-ukraine-news.org/2016/10/20/narodna-dyplomatiya-v-ispaniyi-interv-yu-z-hrystynoyu-gryshhuk/
37.	Лариса Федорченко	Домініканська Республіка	http://global-ukraine-news.org/2016/09/10/narodna-dyplomatiya-v-dominikanskij-respublitsi-interv-yu-z-larysoyu-fedorchenko/
38.	Олександр Каменських	Китай (Гуанчжоу)	http://global-ukraine-news.org/ru/2016/10/10/narodnaya-dyplomatiya-v-kytae-yntervyu-s-aleksandrom-kamenskyh/ /

39.	Ольга Завидняк	Йорданія	http://global-ukraine-news.org/2016/11/01/jordaniya-nashi-ochi-ukrayina-nashe-sertse-ukrayinska-gromada-v-jordaniyi/
40.	Тетяна Боярська	Сінгапур	http://global-ukraine-news.org/2016/12/29/ukrayinskyi-klub-u-singapuri-mistse-de-kozhem-ukrayinets-mozhe-zustrityi-svoyih-odnodumtsiv-spivvitchyzykiv-druziv/
41.	Марина Песенті	Британія	http://global-ukraine-news.org/2017/03/07/publicna-dyplomatiya-v-londoni-interv-yu-z-marynoyu-pesenti/
42.	Віра Коник	Естонія	http://global-ukraine-news.org/2017/03/18/publicna-dyplomatiya-v-estoniyi-interv-yu-z-pani-viroyu-konyk/
43.	Катерина Малахова	Бостон	http://global-ukraine-news.org/2017/03/29/publicna-dyplomatiya-v-bostoni-interv-yu-z-katerynoyu-malahovoyu/

Додаток 3 : Опис діяльності *Global Ukrainians* на прикладі культурної дипломатії

Для розвитку народної дипломатії, зокрема у сферах інформаційної політики, культури, мистецтва та бізнесу із залученням наших експертів, потрібно проаналізувати усі ініціативи та їхні пріоритети, проекти та компетенції. Ми пропонуємо стислий опис роботи мережі у рамках культурної дипломатії для ілюстрації масштабу діяльності за останні три роки.

Велика кількість ініціатив впроваджується у **сфері кіно**, адже кінематограф є чи не найяскравішим інструментом культурної дипломатії. Показами відповідного кіно активісти привертають увагу до українських проблем, наприклад, до проблеми незаконно ув'язнених українців в Росії (показуючи кіно про Олександра Сенцова у Гонконгу, збираючи підписи на їх підтримку під час фестивалю Cinema Italia Oggi 2016 у Варшаві, показуючи фільм «Звільніть Олега Сенцова» у Берліні). Організуються цілі тури українських стрічок – дні українського кіно (в Брюсселі, Лондоні, Будапешті, Берліні) та турне «Побачити Україну: Docudays UA мандрує світом» (Франція, Греція, Німеччина, Італія, Іспанія).

Цікавою ініціативою є Український Кіноклуб в Берліні, створений у 2009 році, ініціатором якого стала Олександра Бінерт, активістка української діаспори Німеччині та представниця мережі *Global Ukrainians*. Сам по собі проект не комерційний. Існує коштом добровільних пожертв і внесків. Починаючи з 2009 року активісти показали приблизно 100 фільмів (1-2 сеанси на тиждень): за допомогою, наприклад, фільмів про Майдан та про арабську весну вони демонструють, як українські революційні події інтегруються у глобальні процеси.

Варто згадати й такі унікальні проекти, як **українське радіо** в Брісбені (Ukrainian Radio Brisbane), що існує понад тридцять років. Українська громада Австралії організовує також цікавий радіоармарок у грудні, вже два роки поспіль, який відвідує понад 200 людей.

Також привертають велику увагу іноземних громадян **літературні та театральні події**, які проводять закордонні українці. Вони дають можливість показати сучасну Україну, її унікальне мистецтво. Найяскравішим прикладом у літературній сфері є тур літературного фестивалю *Meridian Chernowitz* франкомовними країнами Європи, який був ініційований громадськими активістами мережі *Global Ukrainians* та зібрав величезну кількість відвідувачів. До фестивалю долучилися кращі письменники і поети сучасної України, серед яких Юрій Андрухович, Ігор Померанцев, Сергій Жадан, Ірена Карпа та Катерина Бабкіна. Такі заходи знайомлять не лише з географією, фольклором чи кухнею України, а й засвідчують, що Україна – сучасна, модна і подекуди авангардна країна.

Говорячи про промоцію України за кордоном та про культурну дипломатію, не можливо не згадати Влада Троїцького, його театр Dakh. На сучасному етапі, це посли №1 України в світі. Ця команда підійшла найграмотніше до організації своїх заходів – в Україну приїжджають іноземні режисери, вони разом готують п'єсу, і цей спільний проект потім демонструють в закордонних містах, про нього пишуть місцеві ЗМІ. Тобто це – прямий спосіб популяризувати та глобально інтегрувати українську культуру та через твори мистецтва донести ключові меседжі сучасної України. Такі інтегровані проекти, крім іншого, швидше знайдуть фінансову підтримку з боку міжнародних партнерів.

Наталія Кочубей, радник Посольства України у Франції, директор Культурно-інформаційного центру, коментує діяльність Влада Троїцького: «Це – приклад успішного просування українського продукту на французький культурний ринок. У рамках фестивалю «Україна вільна сцена», у квітні 2015 року, був показаний спектакль Влада Троїцького і

його театру «Собача будка». Я була там, в залі був аншлаг, вони взагалі – улюбленці публіки. У гурту «Дах Дотерз», який взяв участь у спектаклі французького режисера Люсі Берелович «Антигона», уже налагоджена співпраця з французькими партнерами, їх часто запрошують виступати».

Частими є і запрошення **українських виставок** за кордон, зокрема тих, які показують всю гостроту українських реалій, що говорять самі за себе. Такою виставкою є «Правдиві свідчення: від Революції гідності до сьогодення» – мандрівна виставка робіт українських митців знайомить людство із нинішньою Україною. Її куратором є Наталія Мусієнко, автор книжки «Мистецтво Майдану».

Іншим прикладом може бути виставка Тараса Полатайка, яка є серією фотографій, що стали результатом спілкування художника з пацієнтами хірургічного відділення Головного військового клінічного госпіталю в Києві. Крім того, вона доповнюється і серією інтерв'ю з пораненими. Виставка вже демонструвалася в Українському інституті Америки (Нью-Йорк), Посольстві України в Канаді (Оттава), Художній галереї Барбара Едуардс Контемпорері (Калгері), Latitude 53 (Едмонтон), Церкві Святої Марії (Франкфурт), Посольстві Канади в Польщі (Варшава)

Є й **більш системні ініціативи**, які одразу включають кілька напрямків, забезпечуючи ширшу комунікацію з закордонним населенням. Зокрема, це Дні української культури в Відні, які організувала учасниця мережі *Global Ukrainians* Олександра Сасенко. Відбувшись у листопаді 2015 року, вони викликали справжній фурор. Кілька днів поспіль у самому серці Австрії демонстрували українські експозиції, ставили п'єси та інсталяції, давали музичні концерти. Схожі заходи плануються у Зальцбурзі та Португалії.

Цікавим прикладом системної комплексної роботи в рамках народної культурної дипломатії є довготривалий досвід франко-української громадської організації Обміни Лотарингія – Україна (*Echanges Lorraine – Ukraine*), яка організувала починаючи з 2004 року понад 100 різних культурних, інформаційних та освітніх проектів з метою розвитку франко-українських відносин.

До цієї організації були залучені багато українських студентів з Чернівецького національного університету ім. Ю. Федьковича, які паралельно навчались в Лотаринзькому університеті, а також велика кількість французів, які мають українське коріння або цікавляться Україною та її історією. Таких франко-українських організації є декілька в Лотарингії та кілька десятків по всій Франції. До речі, один з важливих проектів, до яких також залучені українці Лотарингії, – це збереження пам'яті в'язнів, загиблих українських під час Другої світової війни, які поховані на цвинтарі Бан Сен Жан у містечку Буле (департамент Мозель).

Безсумнівно, такі ініціативи приносять дуже корисні для просування та захисту інтересів України, формування її позитивного іміджу. Проте необхідним є системний підхід до культурної дипломатії, формування чіткої інституційної структури, яка забезпечила б синергію зусиль, комплексність та, як наслідок, більшу результативність інструментів культурної дипломатії.

Святкування 25-ї річниці незалежності України та глобальному рівні підтверджує потенціал цього ресурсу, який державі потрібно вчитися інтегрувати на стратегічному рівні. Ключ до активного розвитку організацій та публічних інституцій в мережевому світі – вміння залучати людський ресурс до системотвірних проектів. З найяскравішими прикладами святкування можна ознайомитися за гіперпосиланнями: [Дубай](#) (ОАЕ), [Мец](#) (Франція).

Додаток 4: Світовий досвід функціонування глобальних волонтерських рухів

Вважають, що волонтерський рух виник 1859 року. Саме тоді французький письменник і журналіст Анрі Дюман, вражений кривавими картинами битви при Сольфоріно, запропонував ідею створення **Червоного Хреста** – організації, яка працювала б на волонтерських засадах і надавала першу медичну допомогу пораненим бійцям. Принципами, сформульованими Дюманом, керуються сьогодні волонтерські рухи у всьому світі.

В 20-ті роки ХХ ст. з'являються перші міжнародні робочі табори добровольців, європейські служби добровільної праці. У 20-ті роки у Франції біля Вердена був організований перший волонтерський загін за участі французької та німецької молоді. Волонтери відновлювали зруйновані Першою світовою війною ферми, не отримуючи за свою працю коштів. При цьому зацікавлена сторона забезпечувала добровільних працівників житлом, харчуванням, медичним страхуванням – цей принцип організації волонтерського руху зберігся і в наш час. З цього й почала свою діяльність **Міжнародна громадська служба**, яку заснував у 1920 році П'єр Сересоль як гуманітарний рух. Принцип, яким вона керується, – **не говорити, а діяти**. Таким чином, після Першої світової війни в 20-ті роки французи й німці вирішили, що краще працювати разом, ніж воювати один проти одного. Ця думка стала потім девізом волонтерського руху.

Розквіт волонтерського руху в США припадає на 30-ті роки, в цей час в ньому брало участь близько трьох мільйонів молодих людей. Президентом Рузвельтом була створена волонтерська організація **Civilian Conservation Corps** для зниження рівня безробіття. Наступний розквіт волонтерства в США починається з 1961 року, коли президент Кеннеді створив організацію **Peace Corps**.

У Європі з 80-х років волонтерські загони широко розповсюджують екологічні проекти. У Парижі 14 вересня 1990 року на **XI Всесвітній конференції Міжнародної асоціації добровільних зусиль** була ухвалена *Загальна декларація волонтерів*. У ній визначено цілі, значення, принципи руху. Сьогодні волонтерські організації існують у 80 країнах світу.

За даними соціологічного дослідження Інституту Геллапа, проведеного в 2008 році, 65 % населення Землі беруть участь у волонтерській діяльності, що засвідчує популярність волонтерства у світі. Волонтерству приписують економічне значення, бо праця волонтерів не оплачується, а виконують вони ту роботу, за яку штатним працівникам довелося б платити. **Фінансовий еквівалент волонтерської праці на рік у США становить більш як 5300 млрд. доларів** (Погорська І., Неурядові організації в зовнішній політиці США, 2008, с. 9–11).

Численні міжнародні мережі волонтерських організацій щороку залучають до своїх проектів і програм мільйони людей. Чимало зусиль для популяризації волонтерства докладають не лише благодійні та волонтерські організації, а й державні структури. У світовій практиці найголовнішою ознакою волонтерства є те, що **особа частину свого вільного часу, сил, енергії, знань та досвіду добровільно, без примусу та вказівки згори витрачає на справи, що корисні окремим громадянам і суспільству загалом**. Також варто відзначити, що значна кількість організацій об'єднана в глобальний світовий волонтерський рух, і ця діяльність підтримується світовою спільнотою. Для подальшого розвитку світового волонтерського руху потрібно вдосконалювати і національні нормативно-правові акти, і міжнародне законодавство в цій сфері.

Виходячи з аналізу функціонування волонтерських громадянських рухів, які ставили собі за мету вирішення глобальних, геополітичних чи регіональних проблем, міжнародна громадська організація **Global Ukraine, спираючись на уроки та досвід світових моделей волонтерства та їхні методичні рекомендації щодо роботи волонтерського сектора, зможе розбудовувати новий глобальний консолідований рух народної дипломатії для просування інтересів України у світі *Global Ukrainians*.**

Одна з тенденцій розвитку волонтерства – координація на рівні національної моделі: сьогодні 80 країн світу мають мережу волонтерських центрів та активно сприяють розвитку національних волонтерських рухів, створюють інфраструктуру для забезпечення їх розвитку на системному рівні.

До вагомих міжнародних волонтерських об'єднань сьогодні належать:

- **Міжнародні волонтерські об'єднання ООН (UNV, United Nations Volunteers)** – організація, що безпосередньо підпорядковується ООН, займається підтримкою стійкого глобального розвитку на планеті шляхом просування ідей добровольчества й мобілізації добровольців для вирішення конкретних практичних завдань з надання допомоги біженцям, ВІЛ-інфікованим, дітям-інвалідам; в галузі дитячої й дорослої освіти, охорони здоров'я, міського розвитку, виборчого права й захисту прав виборців, гендерної рівності й прав жінок тощо, практично у всіх країнах – членах ООН.
- **Координаційний комітет міжнародних волонтерських організацій (CCIVS, Coordinating Committee for International Voluntary Service)** – рух міжнародної добровільної служби, заснований у 1920 році; у 1948 був створений Координаційний комітет міжнародних волонтерських організацій під егідою ЮНЕСКО зі штаб-квартирою у Парижі. На сьогодні в організації понад 200 членів у більш ніж 80 країнах.
- **Альянс Європейських волонтерських організацій (Alliance of European Voluntary Service Organizations)** – заснований в 1982 році, складається з 50 членів з 29 країн Європи, Азії та Америки. Кожна організація-член запускає щорічну програму міжнародних волонтерських проектах в своїй власній країні і обмінюється добровольцями з іншими організаціями які підписали Хартію якості Альянсу. Щороку в середньому 15 000 молодих добровольців беруть участь у більш ніж 1300 проектів місцевих громад, організованих організаціями-членами.
- **Молодіжна міжнародна організація (Youth Action for Peace, YAP)** – просуває ідеї миру й співпраці між країнами й активно виступає проти військових конфліктів, займається організацією волонтерських антивоєнних проектів, пацифістських семінарів і тренінгів, розробкою методів ненасильницького вирішення військових конфліктів, роботою з біженцями, соціально незахищеними групами, лобюванням антивоєнних і миротворчих ідей серед політичних партій й організацій.
- **Християнський дитячий фонд (Christian Children's Fund, CCF)** – сприяє поліпшенню становища дітей та молоді у світі шляхом розробки та реалізації програм, надання соціальних послуг, навчання спеціалістів та волонтерів соціальної роботи, розвитку міжнародної співпраці в партнерстві з державними та недержавними структурами.
- **Rotary International** – об'єднання клубів, більше відомих як **Rotary Club (Ротарі клуб)**, розташованих у всьому світі. Ротарі клуби – нерелігійні та неполітичні благодійні організації відкриті для усіх незалежно від національної чи расової приналежності, віросповідання та політичних поглядів. Мета Rotary International – розвиток міжнародного взаєморозуміння, доброї волі та миру завдяки світовому братерському об'єднанню ділових та

професійних осіб. В усьому світі налічується понад 33 976 клубів та понад 1 220 тисяч учасників. Членів Ротарі клубу часто називають ротаріанцями чи ротарійцями.

- **Lions Club International** – заснований у 1917 році, Lions Clubs International сьогодні налічує 1,35 мільйона членів у більш як 46 000 клубів, що об'єднані навколо різних проектів соціальної допомоги, намагаючись розширювати можливості волонтерів в їх роботі по поліпшенню життя в їх громадах, в задоволенні гуманітарних потреб суспільства, зміцнення миру і сприяння міжнародному взаєморозумінню через клуби Lions.
- **Forum of Young Global Leaders & Global Shapers Community** (ініціативи Всесвітнього економічного форуму, **World Economic Forum**) – мережі хабів, які об'єднують молодих людей, з винятковим потенціалом, які мають певні досягнення і прагнуть зробити свій внесок в їх громадах. **Forum of Young Global Leaders** орієнтований на лідерів до 40 років, а мережа **Global Shapers Community** спрямована на потенційних лідерів віком від 20 до 30 років. Мета цих двох рухів полягає в інтеграції молодих людей задля підсилення їхнього голосу та ролі в глобальні процеси прийняття рішень і заохоченні їх участі в конкретних проектах, які стосуються соціальних проблем.

У результаті бенчмаркінгу найкращих практик волонтерських рухів у світі, які діють у рамках публічної дипломатії та зовнішньої політики, виявилось, що французька модель публічної дипломатії може слугувати цікавим прикладом саме з огляду на українські реалії.

У Франції поряд з Французьким Інститутом вже понад 130 років снує така всесвітньо відома організація, як *Alliance Française*. В Україні вже багато років чуємо про потребу створення Українського Інституту, але статутів та бюджету досі не має. А паралельно ми спостерігаємо **за появою нової мережевої структури, яка насправді є мережею мереж, бо об'єднує вже існуючі мережі індивідуумів та громад у різних точках планети.**

Успішний бенчмаркінг: історія і модель створення та розвитку Французького альянсу

Французький альянс був створений 21 липня 1883 року з ініціативи Поля Камбона та за підтримки ініціативного комітету, в якому були такі відомі особистості, як Луї Пастер та Жюль Верн. У цей час Франція опинилась у складній ситуації після поразки французької армії у франко-пруській війні 1870–1871 рр.

Метою створення Альянсу було зміцнення французького культурного впливу за кордоном, особливо поширення ідей Просвітництва в колоніальній імперії. Можливо, на створення Французького альянсу надихнула поява Всесвітнього єврейського союзу, заснованого на двадцять років раніше.

Французький альянс – це некомерційна громадська організація, завданням якої є просування французької мови і культури за кордоном. Її штаб-квартира знаходиться в Парижі, де також діє Французький альянс Париж Іль-де-Франс.

Французький альянс пов'язаний з Міністерством закордонних справ Франції щорічною угодою із зазначенням, що Французький альянс формує з французькими культурними інститутами і центрами за кордоном «одну мережу» і «розвиває мовну та культурну політику, визначену урядом Франції та у співпраці з Міністерством».

Французький альянс включає в себе:

- Французький Альянс Париж Іль-де-Франс, колишній Французький альянс Парижа;
- комітети в інших містах Франції, десятки з яких забезпечують курси французької мови для іноземних студентів;
- 1040 осередків у 136 країнах на всіх континентах, включаючи країни Африки та Індійського Океану (149), Північної Америки (124), Латинської Америки (259), Карибського басейну (28), Азії (116), Європи (279) та Океанії (54).

Мережа робить свій внесок у викладання французької мови як іноземної мови та видає свої свідоцтва або ті, які визначені Міністерством освіти Франції (DELF і DALF).

Осередки Французького альянсу в зарубіжних країнах, як правило, народжуються з місцевих ініціатив і дуже інтегровані в життя країни. Вони регулюються статутами місцевого законодавства, не залежать від Французького альянсу в Парижі як фінансово, так і законодавчо, і працюють як франшизи паризької штаб-квартири.

Французький альянс володіє брендом «Французький альянс» і надає право на його використання після вивчення статутів і поставлених цілей на основі документів, які подає ініціативний комітет. Відносини між штаб-квартирою і закордонними альянсами не передбачають жодних фінансових зобов'язань, вони мають самі забезпечити своє фінансування. Французьке МЗС виділяє через посольства в кожній країні матеріальну або експертну підтримку місцевим осередкам, не завжди і не тільки у фінансовій формі.

МЗС Франції у 2001 році підписало рамкову угоду про співпрацю між Французьким альянсом і дипломатичними установами щодо культурних процесів, які можуть включати передачу повноважень у сфері культурної діяльності місцевим осередкам Французького альянсу. Ці угоди можуть передбачати державні субсидії і призначення співробітників на керівні посади.

Цей метод фінансування за допомогою автономних об'єднань відрізняється від аналогічних зарубіжних агентств, таких як Британська Рада, Гете-інститут та Інститут Сервантеса.

Додаток 5: Панель стейкхолдерів.

Значним ресурсом такої діяльності є знання, компетенції та контакти українських експатів. Їхні інтереси, а також інтереси інших зацікавлених сторін формують матрицю стейкхолдерів мережі *Global Ukrainians*. Аналіз наявних ресурсів є важливою складовою стратегії розвитку народної дипломатії.

Панель стейкхолдерів розглядає зацікавлені сторони, можливості їх впливу та очікування (матриця стейкхолдерів), а також включеність об'єктів взаємодії, завдяки чому моделюється панель стейкхолдерів.

Суб'єкт взаємодії	Інтереси та взаємодія	Агенти (об'єкти) взаємодії	Очікуваний результат взаємодії
1. Лідери постмайданних рухів	<ul style="list-style-type: none"> Розбудова демократичних процесів в Україні, реформи, євроінтеграційна динаміка, відкритість інформаційного простору. Посилення державної політики просування інтересів України у світі. Взаємодія через: політичні акції на підтримку України, прес-конференції, особисті контакти, надання гуманітарної допомоги, виставки, благодійні концерти, аукціони, пошук інвесторів, виступи у ЗМІ, організація українських осередків в університетах, створення сайтів і ЗМІ, гуртування української спільноти за кордоном 	Іноземні ЗМІ, журналісти, іноземні та українські дипломати, представники в парламентах, європарламенті, іноземний бізнес, інвестори, заклади освіти, студентство, міжнародні фонди, українські громади, <i>Global Ukraine News</i>	<ul style="list-style-type: none"> Солідарність інших держав з Україною. Розуміння іншими народами відмінності між Україною і Росією, визнання ідентичності українців за кордоном. Підтримка демократичних процесів в Україні з боку іноземних держав. Інформаційна підтримка інтересів України за кордоном.
2. Глобальні лідери (успішні українці-експати)	<ul style="list-style-type: none"> Формування довіри до України, формування іміджу України як сучасної держави, протидія російській пропаганді, євроінтеграційна динаміка. Посилення державної політики, просування інтересів України у світі через створення і впровадження інноваційних програм, технологій підтримку сайтів. Новий суспільний договір для України. 	Український уряд, громадянське суспільство, бізнес, дипломати, українські громади за кордоном, іноземні журналісти та ЗМІ, бізнес і фінансові корпорації, світові банки, <i>Global Ukraine News</i>	<ul style="list-style-type: none"> Сформований репутаційний капітал України у світі. Подолання системної кризи в Україні, формування нового суспільного договору. Вихід України за межі місцевої проблематики. Сформованість рекламних інструментів (культура, туризм, експортний потенціал). Створення платформи <i>Ukrainian Agency for Global Promotion and for Foreign Investments</i>. Дієвість алгоритмів Нової Парадигми розвитку України
3. Українські журналісти та ЗМІ за кордоном	<ul style="list-style-type: none"> Протидія російській пропаганді, формування довіри до України, формування вільного інформаційного простору, відкритість інформації. Присутність українських медіа у світовому просторі. Посилення державної політики просування інтересів України у світі (через фокусування уваги закордонної спільноти на проблемах України, активні виступи) 	Іноземні ЗМІ, політичні еліти, глобальні науковці, PR агенції, іноземні журналісти, бізнес-симпатки, сектор інформаційних технологій, <i>Global Ukraine Strategies</i> , <i>Global Ukraine News</i>	<ul style="list-style-type: none"> Формування рекламних інструментів (культура, туризм, експортний потенціал). Створення платформи <i>Ukrainian Agency for Global Promotion and for Foreign Investments</i>.
4. Волонтери	<ul style="list-style-type: none"> Посилення державної політики просування інтересів України у світі (через благодійні організації, заходи гуманітарної допомоги, протидія російській пропаганді). Вихід України з кризи. 	Міжнародні фонди, студентські організації, університети, PR агенції	<ul style="list-style-type: none"> Налагодження системної підтримки
5. Глобальні науковці	<ul style="list-style-type: none"> Формування баз даних, доступність інформації, формування висновків, напрацювання стратегій. Посилення державної політики просування інтересів України у світі. Через мозкові штурми, участь у програмах обмінів, аналітичні центри, здійснення моніторингів і досліджень. Розробка бренду України. 	Кафедри україністики, архіви, соціологічні бази, аналітичні центри, ЗМІ, академічні інституції, Реанімаційний Пакет Реформ, <i>Global Ukraine News</i>	<ul style="list-style-type: none"> Формування експертного середовища та інтелектуального капіталу, підвищення фахових компетенцій, налагодження наукових обмінів, відкритість і системність наукових процесів. Налаштована діяльність <i>Global Ukraine Academy</i>.

	<ul style="list-style-type: none"> • Маркетингові дослідження. 		
6. Громадянське суспільство в Україні	<ul style="list-style-type: none"> • Реформи в Україні, євро інтеграційна динаміка • Боротьба з корупційними схемами в процесах державного управління. • Через громадські організації. 	Нова і стара політична еліта, волонтери, глобальні лідери, ЗМІ, інститути влади. Реанімаційний пакет реформ.	<ul style="list-style-type: none"> ➢ Формування політичної волі, соціального капіталу, політичної системи. ➢ Деолігархізація.
7. Іноземні бізнес-симпатички, сектор інформаційних технологій	<ul style="list-style-type: none"> • Посилення державної політики просування інтересів України у світі. • Реформи в Україні, євроінтеграція ринкові реформи. • Брендінгові кампанії, маркетингові дослідження. 	Світові банки, міжнародні фонди, Конгрес українського бізнесу, PR агенції	<ul style="list-style-type: none"> ➢ Створення платформи <i>Ukrainian Agency for Global Promotion and for Foreign Investments</i>. ➢ Координація бізнес-активності, успішні стратегії. ➢ Успішність українських брендів на світових ринках. ➢ Формування рекламних інструментів (культура, туризм, експортний потенціал). ➢ Дієвість алгоритмів Нової Парадигми Розвитку України.
8. Українські громади за кордоном	<ul style="list-style-type: none"> • Підтримка зв'язку з Україною, збереження ідентичності, політична та економічна стабільність в Україні. • Посилення державної політики просування інтересів України у світі. • Через організацію освітніх і культурних заходів, недільних шкіл, іноземні (локальні) ЗМІ, заклади освіти, надання фінансової допомоги Україні, видання літератури 	Українська Всесвітня Координаційна рада, СКУ (Світовий Конгрес Українців), локальні політичні і адміністративні лідери, представники в парламентах, бізнес, журналісти, українські та іноземні дипломати, працівники освіти	<ul style="list-style-type: none"> ➢ Активність у мережі <i>Global Ukraine</i>
9. Нова політична еліта України	<ul style="list-style-type: none"> • Посилення державної політики просування інтересів України у світі. • Взаємодія з громадянським суспільством. • Лобювання українського питання у світі, протидія інформаційній та військовій агресії РФ. 	Національна рада реформ, політичні інститути, Реанімаційний Пакет Реформ	<ul style="list-style-type: none"> ➢ Позичування у світі. ➢ Формування інклюзивного лідерства, політичної компетентності та професійності.
10. Національні меншини та корені народи в Україні (кримські татари, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> • Демократичні свободи, право бути почутими, мати представників в органах влади. • Через засоби масової інформації, заклади культури і освіти, організацію культурних і освітніх осередків. 	Громадянське суспільство, ЗМІ, представники в ВРУ	<ul style="list-style-type: none"> ➢ Звільнення від РФ та реінтеграція Криму та східних областей України. ➢ Системне забезпечення прав і свобод.
11. Українські дипломати за кордоном	<ul style="list-style-type: none"> • Посилення державної політики просування інтересів України у світі. • Розвиток публічної дипломатії. • Розвиток культурної дипломатії. • Формування інформаційної складової зовнішньої політики України. • Через виступи в ЗМІ, підтримку заходів культурної дипломатії, діяльність культурно-інформаційних центрів. • Брендінгові аташе. 	Глобальні лідери, ЗМІ, журналісти, глобальні науковці, нова політична еліта України, зовнішні політичні еліти	<ul style="list-style-type: none"> ➢ Системне використання потенціалу глобальних українців, глобальних науковців, українських та зовнішніх політичних еліт для захисту іміджу та інтересів держави у світі.
12. Артисти, культурні дипломати	<ul style="list-style-type: none"> • Посилення державної політики просування інтересів України у світі. • Розвиток культурної дипломатії. • Співпраця, нова аудиторія, відсутність цензури. • Через гастролі, благодійні концерти, партнерські проекти. 	Політичні еліти, дипломати, українські громади за кордоном та громадянське суспільство в Україні, <i>Meridian Czernovitz</i> , etc.	<ul style="list-style-type: none"> ➢ Розвинена мережа закладів культурної дипломатії України у світі (Український Інститут). ➢ Формування рекламних інструментів (культура, туризм, експортний потенціал). ➢ Співпраця в межах <i>Global Ukraine News, Ukrainian Agency for Global Promotion and for Foreign Investments</i>
13. Іноземні журналісти в Україні	<ul style="list-style-type: none"> • Формування вільного інформаційного простору, доступність інформації 	Громадянське суспільство, нова політична еліта, <i>Global Ukraine News</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Співпраця в межах <i>Global Ukraine News, Ukrainian Agency for Global Promotion and for Foreign Investments</i>

14. Зовнішні політичні еліти	<ul style="list-style-type: none"> Ширше представництво українського суспільства, включеність в процес контактів лідерів громадської думки, активних соціальних груп. 	Європарламент, Рада Європи, Конгрес США тощо	<ul style="list-style-type: none"> Розбудова демократичних процесів в Україні, реформи в Україні, протидія агресії РФ.
15. Консервативно налаштовані представники політичної еліти, чиновники, депутати, олігархи	<ul style="list-style-type: none"> Продовження політичної кар'єри через: підтримку старої моделі управління, політичної системи, симпатії до РФ, орієнтація на торговельно-економічні зв'язки з РФ, імітацію реформ, гальмування демократичних перетворень, підтримку корупційних схем, блокування імплементації коаліційної угоди. 	Органи державної влади.	<ul style="list-style-type: none"> Гальмування демократичних змін, збереження статус-кво
16. Євроскептики	<ul style="list-style-type: none"> Зменшення політичного і економічного впливу ЄС та США 	Європарламент, Рада Європи, російські ЗМІ	Симпатія до <i>Global Ukraine News, Ukrainian Agency for Global Promotion and for Foreign Investments</i>
17. Уряд Російської Федерації, політичні та бізнесові еліти, основні російські decision	Політичне та економічне світове лідерство, формування залежності української політичної системи від РФ, вигідне для РФ формування ринкових відносин в Україні. Через інформаційні канали, дипломатичні місії, розпалювання військових конфліктів, гібридну війну.	Російські та іноземні журналісти та ЗМІ, дипломати, євроскептики	Блокування впливу через інформаційну діяльність <i>Global Ukraine News, Ukrainian Agency for Global Promotion and for Foreign Investments</i>
18. Російські журналісти та інші лідери думок (opinion-makers)	Інформаційне лідерство, формування антипатії до України, блокада позитивної інформації про Україну, спотворення інформації згідно із вказівками Кремля через маніпуляції інформацією, роздмухування конфліктогенних тем, зміну акцентів і кутів погляду, пропаганду. <i>Russia Today</i>	Консервативні ЗМІ та їх аудиторія	Блокування впливу через інформаційну діяльність <i>Global Ukraine News, Ukrainian Agency for Global Promotion and for Foreign Investments</i> .

З таблиці видно, що великим ресурсом розвитку глобальної мережі є інтереси стейкхолдерів (посилення державної політики просування інтересів України у світі, розвиток культурної дипломатії, формування вільного інформаційного простору, доступність інформації, формування інформаційної складової зовнішньої політики України, взаємодія з громадянським суспільством, лобювання українського питання у світі, протидія інформаційній та військовій агресії РФ формування довіри до України), які у більшості випадків взаємодоповнюються або збігаються. Водночас у певних ситуаціях суб'єкти взаємодії виступають в ролі її об'єктів, що є визначальними умовами у справі розбудови мережі.

Додаток 6: Учасники та програма перших трьох Форумів *Global Ukrainians*.

I *Global Ukrainians* Forum. Глобалізація, виклики та нові можливості для України.

10–12 липня 2015 р.

Місце проведення: Український дім, Європейська площа | вул. Хрещатик 2, Київ, Україна

Репортаж з I Форуму: <http://uatoday.tv/society/strategy-to-promote-ukraine-around-the-world-debated-at-kyiv-forum-454362.html>

ПРОГРАМА

10 липня, 17:00–20:00

17:00 Офіційне відкриття Форуму.

17:00-18:30. Українська мережа народної та культурної дипломатії: нове явище глобального світу?

Презентація різних волонтерських рухів, які були засновані на підтримку ЄвроМайдану та Революції гідності у різних країнах світу за останні 18 місяців.

Вітальне слово:

Руслана Лижичко, народна артистка України

Владислав Троїцький, засновник аудіо-музично-візуально-театрально-філософського проекту «ГогольFest», Київ

Євген Бистрицький, доктор філософських наук, професор, Виконавчий директор Міжнародного фонду «Відродження» (донор I Форуму *Global Ukrainians*), Київ

Учасники панельної дискусії:

Олександра Бінерт, Варта Євромайдану Берліну, Український кіноклуб в Берліні, PRAVO.Berlin Group for Human Rights in Ukraine, Німеччина

Микола Воробйов, директор, Center for Eastern European Perspectives, Вашингтон, США

Анастасія Кльонова, заступник директора Українського Інституту у Стокгольмі, Стокгольм, Швеція

Павло Котенко, Українці в Японії «Краяни», Tokyo University of Agriculture, Японія

Катерина Крук, політолог та журналіст соціальних медіа, співзасновник Форуму *Global Ukrainians*, Польща

Олексій Москаленко, відповідальний за стратегічний розвиток Української асоціації Шанхаю / Ukrainians in Shanghai

Анна Яворська, Українська мережа «ЄвроМайдан Брюссель», People's Diplomacy at European Parliament, Брюссель, Бельгія

Модератори:

Віолета Москалу, доктор філософії, науковий дослідник Університету Лотарингії (Франція), активіст Євромайдану, ініціатор та співзасновник Форуму *Global Ukrainians*

Василіса Ганджа, адміністратор та організатор української діаспори в ОАЕ (Об'єднані Арабські Емірати), «Ukrainians in Emirates / Українці в Еміратах», співзасновник Форуму *Global Ukrainians*

18:30–20:00. Конференція Олександра Мельника, професора ICN Business School Ненсі-Мец, Париж, Франція

Учасники панельної дискусії:

Бекреньова Олена, громадський діяч, директор Фонду Богдана Гаврилишина, асоційований член World Academy of Art and Science

Віктор Галасюк, голова Комітету Верховної Ради України з питань промислової політики та підприємництва, Київ

Дмитро Кулеба, Посол із особливих доручень МЗС України, Київ

Юрій Логуш, президент Київської школи економіки

Юлія Марушевська, український громадський діяч, активіст Євромайдану, автор відео «I Am a Ukrainian»

Наталія Попович, член правління, співзасновник Українського кризового медіа-центру, співкерівник цільової команди програми просування інтересів України у світі, Київ

Лада Рослінські, директор із стратегічних комунікацій, міжнародний експерт у питаннях безпеки, комунікаційних стратегій та міжнародного права з акцентом на пострадянські країни

Модератори:

Віолета Москалу, доктор філософії, науковий дослідник Університету Лотарингії (Франція), активіст Євромайдану, ініціатор та співзасновник Форуму *Global Ukrainians*

Василіса Ганджа, адміністратор та організатор української діаспори в ОАЕ (Об'єднані Арабські Емірати), «Ukrainians in Emirates / Українці в Еміратах», співзасновник Форуму *Global Ukrainians*.

20:00–23:00. After-party: джаз та приємна комунікація між учасниками та офіційними гостями Форуму

11 липня, 09:00–18:00

09:00. Початок реєстрації

09:30–11:00. Роль народної дипломатії у гібридній війні. Народні дипломати та міжнародна підтримка України. Ключові висновки для державної інформаційної політики

Олександр Хара, дипломат, директор департаменту міжнародних багатосторонніх відносин фонду «Майдан закордонних справ», Київ

Учасники панельної дискусії:

Микола Капітоненко, доцент Інституту міжнародних відносин Київського національного університету ім. Тараса Шевченка, директор Центру дослідження міжнародних відносин, Київ

Максим Кияк, кандидат філософських наук, магістр державного управління, співзасновник Форуму *Global Ukrainians*, Київ

Коді Коебнік, магістр державної політики Школи управління Герті в Берліні, дослідник (українські реформи та регіональні діалогові ініціативи), США

Ольга Козиренко, співзасновник ГО Euromaidan PR, Київ

Катерина Крук, політолог та журналіст соціальних медіа, співзасновник Форуму *Global Ukrainians*, Польща

Анна Яворська, Українська мережа «ЄвроМайдан Брюссель», People's Diplomacy at European Parliament, співзасновник Форуму *Global Ukrainians*, Брюссель, Бельгія

Олексій Роговик, координатор та головний аналітик Information Analysis Center, аспірант факультету міжнародних відносин ЛНУ ім. І. Франка, Львів

Тарас Семенюк, співзасновник Форуму *Global Ukrainians*, мережа «ЄвроМайдан Італія»

11:30–13:00 Роль *Global Ukrainians* у глобальному просуванні сучасного українського мистецтва

Євген Нищук, народний артист України, міністр культури України з 27 лютого до 2 грудня 2014 року.

Учасники панельної дискусії:

Олександра Бінерт, Варта Євромайдану Берліна, Український кіноклуб в Берліні, PRAVO.Berlin Group for Human Rights in Ukraine, Німеччина

Максим Демський, директор аудіо-музично-візуально-театрально-філософського проекту «ГогольFest», Київ

Анастасія Гайдукевич, історик, учасник робочої групи «Музей Майдану/Музей Свободи», начальник відділу музейної справи Українського Інституту національної пам'яті, керівник проектів ГО «Агенція іміджу України», співзасновник Форуму *Global Ukrainians*

Анастасія Кльонова, Заступник директора Українського Інституту у Стокгольмі, співзасновник Форуму *Global Ukrainians*, Швеція

Жиль Мамец, Директор Франко-українського центру університетського та науково-технічного співробітництва, Посольство Франції в Україні

Сергій Опря, громадський діяч, член наглядової ради ГП «Нова Країна», співзасновник Інституту вивчення щастя

Катерина Смаглій, організатор I Форуму культурної дипломатії України, директор Київського офісу Інституту Кеннана в Україні

13:00-14:30 Обід.

14:30–16:00 *Global Ukrainians*, інновації, digital agenda та економічний розвиток України.-

Віктор Галасюк, голова Комітету Верховної Ради України з питань промислової політики та підприємництва, Київ

Учасники панельної дискусії:

Микола Білогорський, Founding engineering team, Cyphort, засновник NovaUkraine, Пало-Альто, США (відео)

Евелін Бучацькі, директор TechStars в Бостоні, співзасновник UA50 (Українська мережа підприємців), Бостон, США (відео)

Олексій Гончарук, адвокат, доктор філософії в галузі права, активіст Євромайдану, CEO Constructive Lawyers, Київ

Олексій Москаленко, відповідальний за стратегічний розвиток Української асоціації Шанхаю/Ukrainians in Shanghai

Володимир Панченко, президент Інституту соціальних досліджень (ISS), Київ

Святослав Святненко, BorЩ Ventures, Business Development Manager, Київ

Люба Шипович, співзасновник волонтерських проектів «РАЗОМ» та «Глобал ОКО», співзасновник Форуму *Global Ukrainians*, Нью-Йорк, США (відео)

Олександр Романко, доктор філософії, старший науковий співробітник компанії IBM Canada, учасник волонтерського комітету «Євромайдан Канада» при Конгресі Українців Канади, відділ Торонто, координатор освітніх програм в Canada Ukraine International Assistance Fund (відео)

16:30-18:00 Як розвивати співпрацю з *Global Ukrainians*? Як максимально ефективно використати цей високий інтелектуальний ресурс для реформування України?

Учасники панельної дискусії:

Генадій Друзенко, український правник, політолог, фахівець з європейського та конституційного права, публіцист. Громадський активіст, співзасновник та голова наглядової ради ПДМШ ім. Миколи Пирогова

Сергій Іванов, співзасновник Фрактальної мережі «Україна – це Я», директор Волинського інституту андрагогіки Національного університету «Острозька Академія», співзасновник Форуму *Global Ukrainians*, Київ, Україна

Надія Кравець, доктор філософії, науковий дослідник Українського інституту Гарвардського університету, співзасновник Форуму *Global Ukrainians*, Кембридж, Массачусетс, США (відео)

Олександр Мельник, професор ICN Business School Ненсі-Меє, співзасновник Форуму *Global Ukrainians*, Париж, Франція

Тимофій Милованов, професор Піттсбурзького університету, співзасновник та член редакційної колегії VoxUkraine, Піттсбург, США

Світлана Хутка, доцент кафедри соціології НаУКМА, науковий співробітник Київського міжнародного інституту соціології (КМІС), Fulbright Visiting Associate Professor, Stanford University (відео)

Дмитро Шульга, директор Європейської програмної ініціативи Міжнародного фонду «Відродження», учасник цільової команди Програми Просування України в світі, Національна рада реформ

12 липня, 09:00–18:00

Місце проведення: Реанімаційний пакет реформ, вул. Ольгинська, 6, 2-й поверх, оф. 21, м. Київ
(only for *Global Ukrainians* members)

09:00–13:00 Брейнстормінг-сесія (окреслення основних напрямів стратегії народної дипломатії)

Модератори:

Влад Оленченко, Анастасія Гайдукевич, Сергій Опря і Сергій Іванов

13:00–15:00 Обід

15:00–18:00 Брейнстормінг-сесія (обговорення плану наступних дій Форуму та засобів залучення громадськості до конкретних ініціатив Форуму *Global Ukrainians*)

Модератори:

Влад Оленченко, Анастасія Гайдукевич, Сергій Опря, Сергій Іванов

20:00-22:00 Вечеря. Закриття Форуму. Заключне слово професора Олександра Мельника (Франція).

II Global Ukrainians Forum. Презентація та обговорення стратегії розвитку народної культурної та бізнес дипломатії.

31 жовтня 2015 р.

Місце проведення: Києво-Могилянська бізнес-школа, вул. Волоська, 8/5, корп. 4, Київ, Україна

Відеотрансляція II Форуму - https://www.youtube.com/watch?v=AgSH_aSrK2o

ПРОГРАМА

09:30–10:00 Реєстрація учасників Форуму

10:00–12:15 Презентація та обговорення стратегії розвитку народної культурної та бізнес дипломатії через мережу *Global Ukrainians*

Вітальне слово:

Віолета Москалу, засновник *Global Ukraine*, ініціатор та співзасновник Форуму *Global Ukrainians*.

Володимир Павелко, Заступник декана з міжнародного розвитку, Києво-Могилянська Бізнес-Школа.

Презентація стратегії народної культурної та бізнес дипломатії:

Віолета Москалу, *Global Ukraine*

Марина Піонтковська-Джолі, представник українців в Австралії (відео)

Олександр Снідалов, український громадський активіст з Нідерландів (відео)

Віктор Галасюк, український економіст, Голова комітету Верховної Ради України з питань промислової політики та підприємництва

Катерина Смаглій, директор Інституту Кенана, Член Наглядової Ради *Global Ukraine*

Олена Бекренєва, директор Фонду Богдана Гаврилишина, Член Наглядової Ради *Global Ukraine*.

Лада Рослицька, директор із стратегічних комунікацій *Ukraine Today*, Член Наглядової Ради *Global Ukraine*

Яна Шуляк, Український Дім в Пекіні, Китай (відео)

Наталя Мазна, представник українців активістів Греції (відео)

Аліна Павленко, представник українців активістів Мексики (відео)

Марія Швед, представник українців активістів Єгипту (відео)

Дзвінка Качур, представник українців активістів ПАР (відео)

Заключне слово:

Євген Бистрицький, виконавчий Директор фонду «Відродження»

12:15–13:30 Обід та нетворкінг

13:30–15:00 Презентація та обговорення основних напрямків роботи мережі *Global Ukrainians*

Віолета Москалу, *Global Ukraine*, про проектне поле: інформаційна, культурна, бізнес-дипломатія, освітні проекти, залучення ресурсів

Про інформаційну дипломатію та боротьбу з російською пропагандою:

Олексій Роговик, Information Analysis Center, презентація проекту інформаційно-аналітичного агентства *Global Ukraine News*

Анна Яворська, Брюссель, Бельгія, презентація проекту, що націлений на боротьбу з дезінформацією East StratCom (відео).

Про українську бізнес дипломатію за кордоном:

Сергій Лобойко, Центр розвитку інновацій НАУКМА.

Учасники мережі *Global Ukrainians*: Нік Білогорський (США), Люба Шипович (США), Василіса Ганджа (ОАЕ), Павло Котенко (Японія), Олексій Москаленко (Китай), Іван Огільчин (США), Наталя Панченко (Польща).

Ольга Босак, засновниця Olha Bosak Management Consulting, представлення ініціативи «Give Ukraine».

Анна Бутенко, включення з Калькутти, Індія.

15:00-15:30 Кава-брейк та нетворкінг.

15:30-17:00 Підготовка до організації перших Загальних зборів мережі *Global Ukrainians*. Обговорення інституційних та організаційних питань подальшого розвитку мережі.

Віолета Москалу та Мирон Спольський, *Global Ukraine*: презентація бачення.

Артем Миргородський, Керівник Секретаріату РПП: обговорення і рекомендації.

Володимир Панченко, Президент Інституту соціальних досліджень: обговорення і рекомендації.

Дискусія з учасниками конференції.

17 :00 Закриття Форуму.

Світлана Хутка та Надія Кравець, члени Наглядової Ради *Global Ukraine* (відео).

III Global Ukrainians Forum. У пошуках нової моделі української народної культурної та бізнес-дипломатії».

15-16 липня 2016

Місце проведення: MIM Business School | вул. Шулявська, 10/12-Б, Київ, Україна

Відео III Форуму: <http://global-ukraine-news.org/video/>

ПРОГРАМА

15 липня, 16:00–21:00

16:00 Початок реєстрації. Офіційне відкриття Форуму *Global Ukrainians*.

17:00–19:00 Як розвивати співпрацю з *Global Ukrainians*? Як максимально ефективно використати цей високий інтелектуальний ресурс для реформування України?

Вітальне слово:

Віолета Москалу, доктор філософії, експерт з міжнародного розвитку та державного управління, ініціатор та співзасновник Форуму *Global Ukrainians*

Ірина Тихомирова, Президент MIM-Kyiv

Відеопрезентація мережі *Global Ukrainians* (<https://www.youtube.com/watch?v=0Bb9fEe1tV0>).

Роман Ващук, Надзвичайний і Повноважний Посол Канади в Україні.

Сільвен Ріголле, директор франко-українського центру академічного та науково-технічного співробітництва, Посольство Франції

Наталія Микольська, заступник Міністра економічного розвитку і торгівлі України – Торговий представник України

Олена Бекреньова, директор Фонду Богдана Гаврилишина, асоційований член World Academy of Art and Science, член Українсько-Польської Ради обміну молоддю

Лада Рослінські, Міжнародний експерт з питань безпеки, стратегічних комунікацій та міжнародного права з акцентом на пострадянські країни

Олена Дерев'янка, PhD, віце-президент групи DCH, партнер Агентства PR-Service

Євген Бистрицький, доктор філософії, виконавчий директор Міжнародного фонду «Відродження» в Україні

Модератор: Олексій Гончарук, голова Офісу ефективного регулювання (BRDO)

Дискусія з учасниками Форуму

19:00–21:00 After-party: джаз та приємна комунікація між учасниками та офіційними гостями Форуму

16 липня, 09:00–18:00

09:00 Початок реєстрації. Вітальна кава

09:30–11:00 Народні дипломати та міжнародна підтримка України: у пошуках синергії громадських та державних ініціатив

Оксана Розумна, Національний інститут стратегічних досліджень: «Глобальні українці і державні стратегії: вектори взаємодії»

Геннадій Максак, голова правління ради зовнішньої політики «Українська призма» (мережевий аналітичний центр у сфері зовнішньої політики та міжнародної безпеки): «Шляхи посилення інформаційної співпраці *Global Ukraine* та державних інституцій: від стратегії до тактичних кроків»

Василь Мирошниченко, Professional Government Initiative, USMC

Анастасія Гайдукевич, історик, завідувач відділу музейної справи Українського Інституту національної пам'яті, керівник проєктів ГО «Агенція іміджу України»

Ірина Купчинська, Головний редактор проєкту ОКО, координатор проєктів ГО «Агенція іміджу України»

Анна Маніаті, проєкт «Оукраїно́раца – Украпогата», Греція, редактор сторінки *Global Ukraine News* грецькою мовою

Тарас Семенюк, журналіст, координатор роботи з відеоматеріалами у проєкті *Global Ukraine News*

Модератор:

Віолета Москалу, доктор філософії, експерт з міжнародного розвитку та державного управління, ініціатор і співзасновник Форуму *Global Ukrainians*, координатор проєкту *Global Ukraine News*

Дискусія з учасниками Форуму

11:00–11:30 Кава-брейк

11:30–13:00 Роль *Global Ukrainians* у глобальному просуванні сучасного українського мистецтва

Ольга Жук, керівник відділу культурної дипломатії в МЗС України

Ірина Вікірчак, керівник українського Бюро програми ЄС «Креативна Європа»

Олександра Саєнко, представник Форуму *Global Ukrainians* у Австрії (відео)

Тетяна Франчук, представник Форуму *Global Ukrainians* у Португалії (відео)

Модератори:

Анна Яворська, Українська мережа «ЄвроМайдан Брюссель», представник Форуму *Global Ukrainians* у Брюсселі, Бельгія

Анна Жарова, експерт в галузі соціального підприємництва і network-проєктів, співзасновник громадської організації Israeli Friends of Ukraine, представник Форуму *Global Ukrainians* в Ізраїлі.

Анна Маніаті, проєкт «Оукраїно́раца — Украпогата», Греція, редактор сторінки *Global Ukraine News* грецькою мовою

Дискусія з учасниками Форуму

13:00–14:30 Обід

14:30–16:00 *Global Ukrainians*, нова креативна сила української бізнес-дипломатії?

Олексій Золотарьов, CEO фірми Kleynod – українські годинники.

Любомир Остапів, фінансовий директор, партнер в 5 українських технологічних компаніях

Наталя Панченко, голова фундації «Євромайдан Варшава» (Польща), представник Форуму *Global Ukrainians* у Польщі

Денис Бандура, президент Українського бізнес-клубу в Дубаї, ОАЕ (відео)

Люба Шипович, Президент ГО «RAZOM», Нью Йорк, США

Модератори:

Анастасія Ченаш, радник CEO компанії «Комплекс В» в регіоні Перської затоки, представник Форуму *Global Ukrainians* в Катарі

Василіса Ганджа, координатор українських ініціатив в ОАЕ (Дубай), співзасновник Форуму *Global Ukrainians*

Дискусія з учасниками Форуму

16:00-16:30 Кава-брейк

16:30–18:00 Моніторинг роботи МЗС та основних проблем закордонних українців: Яка роль *Global Ukrainians* в оптимізації роботи МЗС?

Ярослав Баран, представник МЗС України

Ігор Жалоба, завідувач кафедри дипломатичної та консульської служби в Дипломатичній академії України при МЗС України

Євген Магда, політолог, виконавчий директор Центру суспільних відносин. Автор книги «Україна на міжнародній арені: «Ігри відображень»

Катерина Крук, громадська активістка і політолог. Social Media Journalist

Олексій Москаленко, українська громада Китаю

Ольга Козиренко, проектний менеджер ГО «Агенція іміджу України»

Модератори:

Наталя Панченко, голова фундації «Євромайдан Варшава» (Польща), представник Форуму *Global Ukrainians* у Польщі

Максим Кияк, доктор філософії, магістр державного управління, співзасновник Форуму *Global Ukrainians*

Дискусія з учасниками Форуму

18:00–19:00 Оформлення та прийняття Резолюції Форуму *Global Ukrainians*. Закриття Форуму.

Додаток 7: Резолюція III Форуму *Global Ukrainians*.

15-16 липня 2016 року в Києві відбувся III Форум *Global Ukrainians*, який відвідало близько 250 осіб. Організатори Форуму – мережа молодих високоосвічених українських лідерів-експатів, які мають міжнародний досвід та глобальне мислення. Форум *Global Ukrainians* створює комунікаційну платформу для українців із США, Канади, Ізраїлю, Австралії, Японії, країн ЄС, Азії, Африки та арабського світу. Ціллю Форуму був пошук синергії державних та громадських організацій та шляхів оптимізації інструментів просування інтересів України у світі.

Ключові рішення дводенної роботи Форуму:

1. В Україні з'явився **новий суб'єкт зовнішньополітичної діяльності**, глобальна платформа українських лідерів-експатів *Global Ukrainians*, яка стає каталізатором успішної синергії громадських та державних ініціатив задля модернізації іміджу країни. Ця мережа активно діє в сферах інформації, бізнесу та культури, має успішні реалізовані проекти. Цей ресурс надзвичайно важливий, його не можна ігнорувати. Задля кращого просування інтересів України в світі також **важливою є синергія зусиль державних та громадських ініціатив**. Платформа *Global Ukrainians* бере на себе ініціативу стати синерджайзером.
2. Мережа *Global Ukrainians* розробила **концепцію стратегії розвитку народної дипломатії через системну співпрацю з українськими лідерами-експатами**. Є готові моделі для роботи задля більш системної та комплексної співпраці з українськими громадами світу у напрямках культурної та бізнес дипломатії.
3. Буде створена ініціативна група для розробки сайту з метою моніторингу діяльності МЗС в різних країнах задля виокремлення найкращих практик та алгоритмів роботи.
4. Необхідно розробити нову концепцію співпраці МЗС з українцями за кордоном (громадяни України) та опрацювати пропозиції змін до законодавства у частині роботи громадських рад при посольствах і консульствах.
5. Необхідно запровадити якісну соціологію щодо українців за кордоном.
6. Необхідно налагодити механізми проходження практики в МЗС та у дипустановах, на основі прозорих конкурсів.
7. Мережа *Global Ukrainians* – це глобальна горизонтальна структура, яка може допомогти державі і тим, хто хоче здійснювати реформи, через ініціативність та здатність до самоорганізації. Дана резолюція буде надана профільним міністерствам і відомствам разом з стратегією розвитку народної дипломатії, яку розробили учасники мережі.

Мережа *Global Ukrainians* запрошує представників усіх державних інституцій та експертів громадського сектору долучитись до публічного обговорення стратегії розвитку народної дипломатії.

Резолюція була прийнята 16 липня 2016 року, одногосно усіма учасниками III Форуму *Global Ukrainians*.

Додаток 8: Інформація про діяльність мережі *Global Ukrainians*.

Стратегія розвитку народної культурної та бізнес дипломатії



Необхідність: запуск сталих механізмів для донесення правди світові
Розвиток стратегії народної та культурної дипломатії через мережу *Global Ukraine*



<http://reforms.in.ua/index.php?pageid=promote-Ukraine>



Стратегія розвитку народної культурної та бізнес дипломатії

Xmo?

Українські Глобальні Молоді Лідери (експати): *highly educated & globally-connected*, інклюзивні, патріотичні, ефективні та налаштовані на результат, які вміють організувати процеси та людей та розуміють один одного з півслова.







Global Ukrainians Network's Most Active Communities

<http://global-ukraine-news.org/global-ukrainians-network/>



Global Ukrainians Network Key action mottos

Intellectual Capital

Information & Interaction

Reforms Academy

#GlobalUkrainians

Business Hub

Contacts & Contracts Synergizers

#GlobalUkrainePlatform

Citizen of global solutions

Change and knowledge management




Global Ukrainians Network's Values

#Freedom #Fairness

#Development #Tolerance #Dignity

#Ukraine is Me # "naive" romantics

#Zero tolerance to corruption

#Intellectual optimism

#Synergy of cooperation

#Responsibility




Додаток 9: Про важливість роботи мережі *Global Ukrainians* у рамках глобальних безпекових викликів та розвитку української інноваційної економіки¹

Global Ukrainians Network's activities through the 3D Security framework

Informational security issues (www.global-ukraine-news.org)

Ukrainian brands' promotion through cultural & business diplomacy projects (*Global Ukraine Business Hub*)

Strengthening Human and Social Capital (transfer of competences) in order to strengthen the country's intellectual capital (*Global Ukraine Academy*)

Global Ukrainians Network's activities through the 3D Security framework

Think globally, act locally, but share & network totally!

Let us integrate the Ukrainian brands in global trends!

Create Your Own Agenda!

The Global Ukrainians Networking Model Is Based on the Sharing Economy Principles

ADDED VALUE

- Collaboration
- Transparency (Open Data)
- Trust (!!!)
- Inclusiveness
- Unused Value is Wasted Value

TRUST ?
Competency
Integrity
Transparency
Support

© Violeta Moskalu, PhD

¹ Moskalu V. (2012), *A socio-cognitive analysis of the impact of employee ownership on value creation of French listed companies*, PhD thesis, Lorraine University, December 12, 2012
http://docnum.univ-lorraine.fr/public/DDOC_T_2012_0380_MOSKALU.pdf